



PRESIDENCIA DE LA  
REPÚBLICA DOMINICANA

Consejo Nacional de la Competitividad



Boletín trimestral:  
Índice Nacional de Productividad (INP)  
***“Una medida de eficiencia”***

Cuarto Trimestre 2025  
(octubre-diciembre)

## Índice de Contenido

Presentación.....	3
Principales hallazgos .....	4
Factores de Producción en la República Dominicana.....	5
Análisis de la Productividad en República Dominicana .....	9
Productividad Agregada.....	9
Productividad por Sector Económico.....	10
Sector Servicios.....	11
Sector Industrial .....	19
Sector Agropecuario.....	21
Perspectivas de Productividad.....	23
Referencias.....	24

## Índice de Gráficos

Gráfico 1. Población Ocupada y Tasa de Ocupación.....	6
Gráfico 2. Distribución porcentual de la población ocupada total por nivel educativo, Cuarto Trimestre, 2018 -2025.....	7
Gráfico 3. Ocupados según rama de actividad económica y nivel educativo .....	8
Gráfico 4. Evolución de la Productividad Total de los Factores (PTF) y la Productividad Laboral (PL), .....	9
Gráfico 5. Puntuación y Ranking del Índice de Productividad Laboral (PL) por Rama de Actividad Económica .....	10
Gráfico 6. Índice de Productividad Laboral Normalizada de Transporte y Comunicaciones .....	11
Gráfico 7. Productividad Laboral Normalizada de Intermediación Financiera .....	12
Gráfico 8. Productividad Laboral Normalizada de Electricidad y Agua .....	13
Gráfico 9. Productividad Laboral Normalizada de Hoteles, Bares y Restaurantes.....	14
Gráfico 10. Productividad Laboral Normalizada de Salud y Asistencia Social.....	15
Gráfico 11. Productividad Laboral Normalizada de Enseñanza.....	16
Gráfico 12. Productividad Laboral Normalizada de Administración Pública y Defensa.....	17
Gráfico 13. Productividad Laboral Normalizada de Comercio.....	18
Gráfico 14. Productividad Laboral Normalizada de Otros Servicios.....	19
Gráfico 15. Productividad Laboral Normalizada de Construcción .....	20
Gráfico 16. Productividad Laboral Normalizada de Industrias* Cuarto Trimestre, 2018-2025 ....	21
Gráfico 17. Productividad Laboral Normalizada de Agropecuario Cuarto Trimestre, 2018-2025	22

## Presentación

La economía dominicana dentro de un contexto global desafiante ha demostrado una destacada resiliencia y rápida capacidad de recuperación, gracias a la implementación de políticas monetarias y fiscales oportunas que han garantizado la estabilidad de los niveles de precios. No obstante, mantener dicha resiliencia dependerá en gran medida del crecimiento que experimente la productividad.

Tradicionalmente la medición de la productividad se ha basado en el *ratio* entre el Producto Interno Bruto (PIB) y la fuerza laboral (número de horas trabajadas en una economía, la cantidad de ocupados). Sin embargo, la literatura en materia de productividad<sup>1</sup> evidencia la importancia de la integración de otros factores que influyen en la eficiencia de la producción para obtener una medida más completa y representativa.

En ese sentido, con el objetivo de medir la eficiencia con la que la economía transforma trabajo y capital en producción en República Dominicana, desde el Consejo Nacional de Competitividad (CNC) se ha desarrollado un índice que permite monitorear el progreso de la productividad, tanto a nivel agregado como por sector económico. Dicho índice es calculado utilizando los datos del Banco Central de la República Dominicana<sup>2</sup>.

El Índice Nacional de Productividad (INP) constituye una herramienta valiosa para evaluar el uso eficiente de los recursos en la economía y sus distintos sectores económicos. Esta medición sirve para orientar la toma de decisiones basada en evidencia, con el objetivo del fortalecimiento de la competitividad nacional.

Este boletín que corresponde al cuarto trimestre del año 2025 analiza la productividad abarcando cuatro secciones. En la primera sección se analiza el comportamiento de los factores de producción a nivel nacional en el período de análisis. La segunda y tercera sección abordan el desempeño de la productividad total de los factores (PTF) y la productividad laboral (PL) de la República Dominicana (agregada y por sectores económicos), medidos por el Índice Nacional de Productividad (INP). Finalmente, se destacan las principales perspectivas globales sobre la productividad.

Además de este informe trimestral, el Consejo Nacional de Competitividad (CNC) pone a disposición un tablero interactivo ([dashboard](#)) donde se visualizan los resultados del Índice Nacional de Productividad (INP) a nivel agregado y por ramas de actividad económica.

---

<sup>1</sup> OCDE (2001). *Measuring Productivity: Measurement of Aggregate and Industry-level Productivity Growth*.

<sup>2</sup> Datos de las cuentas nacionales y de la Encuesta Nacional Continua de Fuerza de Trabajo (ENCFT).

## Principales hallazgos

1. Los resultados de productividad mostraron comportamientos divergentes. Por un lado, el índice que mide Productividad Laboral (PL) general de la economía dominicana aumentó ligeramente, al pasar de 108.3 puntos en el cuarto trimestre de 2024 a 108.6 puntos en el mismo trimestre de 2025, equivalente a una mejora de 0.3 puntos.
2. En cambio, el índice que mide la Productividad Total de los Factores (PTF) mantuvo su tendencia descendente, paso de una puntuación en el último trimestre del 2024 de 91.5 puntos a reducirse en 0.5 puntos hasta situarse en 91.0. en el mismo período del año 2025.
3. La evolución de la Productividad Laboral (PL) y de la Productividad Total de los Factores (PTF) muestra que la economía dominicana logró producir ligeramente más por trabajador, pero sin una mejora equivalente en la eficiencia general con que combina sus factores de producción.
4. El ranking del índice que mide la productividad laboral (INP-PL) no presentó cambios respecto al cuarto trimestre de 2024. “Electricidad y agua”, “Construcción” e “Intermediación financiera” conservaron las tres primeras posiciones del ranking. Mientras que, “Comercio”, “Enseñanza” y “Otros servicios” continuaron ocupando los últimos lugares. En general, las 12 actividades económicas evaluadas mantuvieron la misma posición observada un año antes.

## Factores de Producción en la República Dominicana

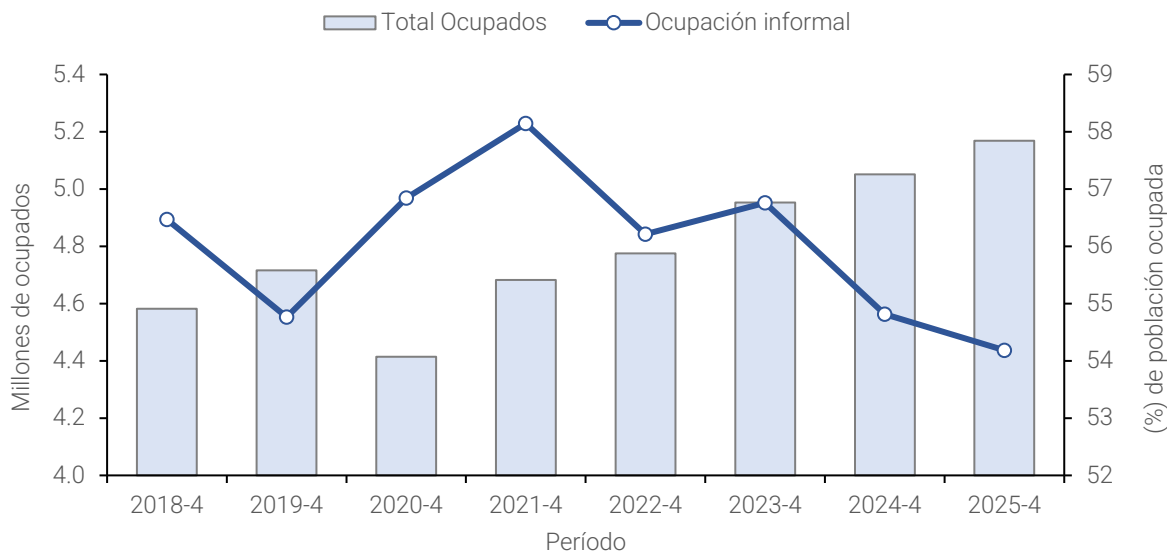
De acuerdo con cifras del Banco Central de la República Dominicana, durante el año 2025 la economía dominicana exhibió un crecimiento económico de 2.1%, este desempeño vino derivado de tasas de crecimiento de 2.7%, 2.0%, 1.9% y 1.9% durante el primer, segundo, tercer y cuarto trimestre de dicho año, respectivamente. En comparación con la expansión económica del año anterior, en el 2025 se refleja una disminución en el ritmo de crecimiento afectado por niveles históricamente altos de incertidumbre global, condiciones financieras internacionales más restrictivas de lo anticipado, así como nuevas estructuras arancelarias desde el exterior. De manera interna, la inversión privada en 2025 se vio afectada haciendo que se ejecuten con mayor gradualidad y/o posposición de obras y proyectos por parte del sector privado.

En cuanto al desempeño local, el sector servicios similar a años anteriores, se caracterizó por explicar la mayor parte de PIB con una ponderación cercana al 62% del PIB en el año 2025, registrando un crecimiento interanual entre todas sus actividades del 2.8%. Por su parte, el sector agropecuario e industrial aportaron el 4.6% y el 26.7% de todo el valor agregado registrado en dicho año; en el caso del agropecuario las actividades de subsector agrícola, además de ganadería, silvicultura y pesca, registraron un crecimiento interanual en conjunto del 3.7% de enero a diciembre del año 2025. Industrias por su parte acumuló un valor agregado con una ligera variación de 0.1% en el 2025 respecto al año anterior.

Al analizar cuáles sectores económicos explicaron en mayor medida el crecimiento registrado en 2025, el sector servicios se destacó como el principal impulsor. Este sector aportó 1.7 puntos porcentuales del crecimiento total de la economía (2.1%), lo que equivale a cerca del 80% del incremento alcanzado. En segundo lugar, el sector agropecuario contribuyó con 0.2 puntos porcentuales, siendo responsable de casi el 9% del crecimiento total. Por el contrario, el sector industrias tuvo una incidencia mínima en la expansión económica observada durante 2025.

La formación bruta de capital fijo (FBCF) representó el 23.4% del PIB en el período de análisis. En este último trimestre del 2025, registró una variación interanual negativa en su valor de 3.4%, en línea con el menor dinamismo alcanzado durante dicho año.

Gráfico 1. Población Ocupada y Tasa de Ocupación  
Cuarto Trimestre, 2018-2025

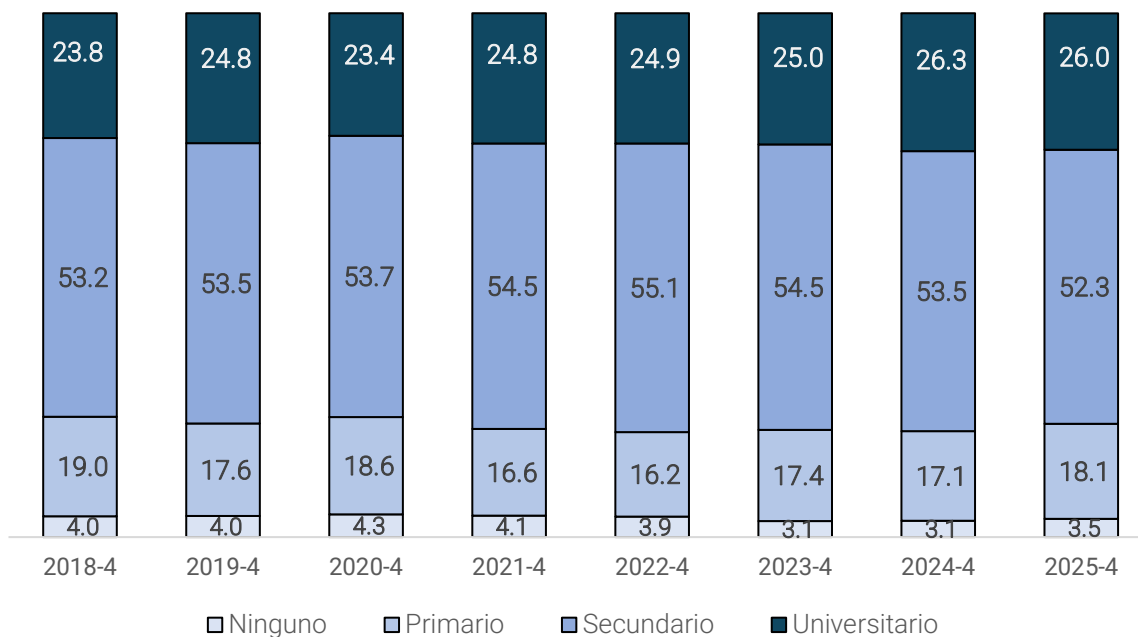


**Fuente:** Elaboración propia con datos de la ENCFT- Banco Central de la República Dominicana.

En cuanto al mercado laboral dominicano, la población ocupada, considerando trabajadores formales e informales, aumentó en 117,948 personas netas durante el período octubre-diciembre de 2025. Con este incremento, el total de ocupados se situó en 5,168,878 de trabajadores, lo que representa un crecimiento interanual de 2.3% frente al mismo período del año anterior. Por otro lado, la tasa de ocupación informal mostró una ligera reducción, al pasar de 54.8% en el cuarto trimestre de 2024 a 54.2% en el mismo trimestre de 2025.

Al desagregar la población ocupada por rama de actividad económica durante el trimestre analizado, las mayores tasas de crecimiento interanual se observaron en "Enseñanza", "Intermediación financiera" y "Hoteles, bares y restaurantes", con variaciones de 12.8%, 9.5% y 9.4%, respectivamente. En contraste, las mayores reducciones relativas del empleo se registraron en "Agricultura y ganadería", "Salud y asistencia social" e "Industrias", con caídas interanuales de 9.4%, 3.4% y 3.0%, respectivamente.

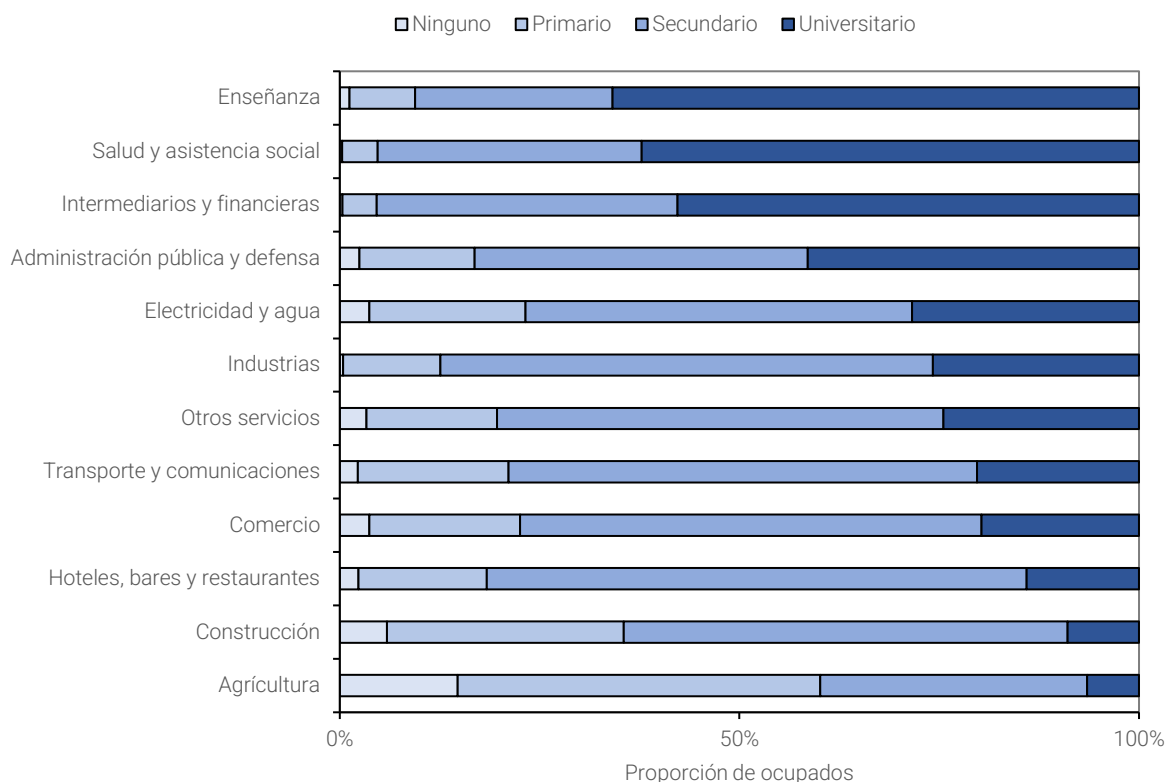
Gráfico 2. Distribución porcentual de la población ocupada total por nivel educativo, Cuarto Trimestre, 2018 -2025



Fuente: Elaboración propia con datos de la ENCFT- Banco Central de la República Dominicana.

La distribución porcentual del nivel educativo de la población ocupada total durante el cuarto trimestre de 2025 muestra cambios menores frente a la estructura observada en el mismo período del año anterior. Según se observa en el gráfico 2, la proporción de trabajadores con nivel universitario, representó el 26.0% para el cuarto trimestre del 2025, mientras que los trabajadores con un nivel secundario, primario y sin ningún nivel de educación representaron el 52.3%, 18.1% y el 3.5%, respectivamente.

Gráfico 3. Ocupados según rama de actividad económica y nivel educativo  
Cuarto Trimestre, 2025



1/ Incluye Minas y Canteras

**Fuente:** Elaboración propia con datos de la ENCFT- Banco Central de la República Dominicana.

**Nota:** Calculado con datos consultados en mayo 2026.

Al observar la estructura educativa por rama de actividad económica, durante el período octubre-diciembre de 2025 se mantienen patrones similares a los registrados en trimestres anteriores. Actividades como “Enseñanza”, “Salud y asistencia social” e “Intermediación financiera” concentran una alta proporción de trabajadores con nivel secundario y universitario, lo cual resulta consistente con las exigencias operativas y profesionales propias de estas ramas. En contraste, “Agricultura y ganadería” continúan encabezando el grupo de actividades con mayor participación de ocupados con nivel primario o sin ningún nivel educativo, comportamiento que también guarda relación con la naturaleza del sector.

Las mayores variaciones puntuales en la estructura educativa se observaron en “Administración pública y defensa” y “Electricidad y agua”. En el caso de “Administración pública y defensa”, la proporción de trabajadores con un nivel universitario aumentó en 4.8 p.p., en cambio el porcentaje de trabajadores con un nivel secundario descendió 9.4 puntos porcentuales. En el caso de “Electricidad y agua” también presentó cambios relevantes en su composición educativa en el trimestre analizado. La proporción de trabajadores con nivel universitario se redujo en casi 10 puntos porcentuales, al pasar de 38.2% en el período octubre-diciembre de

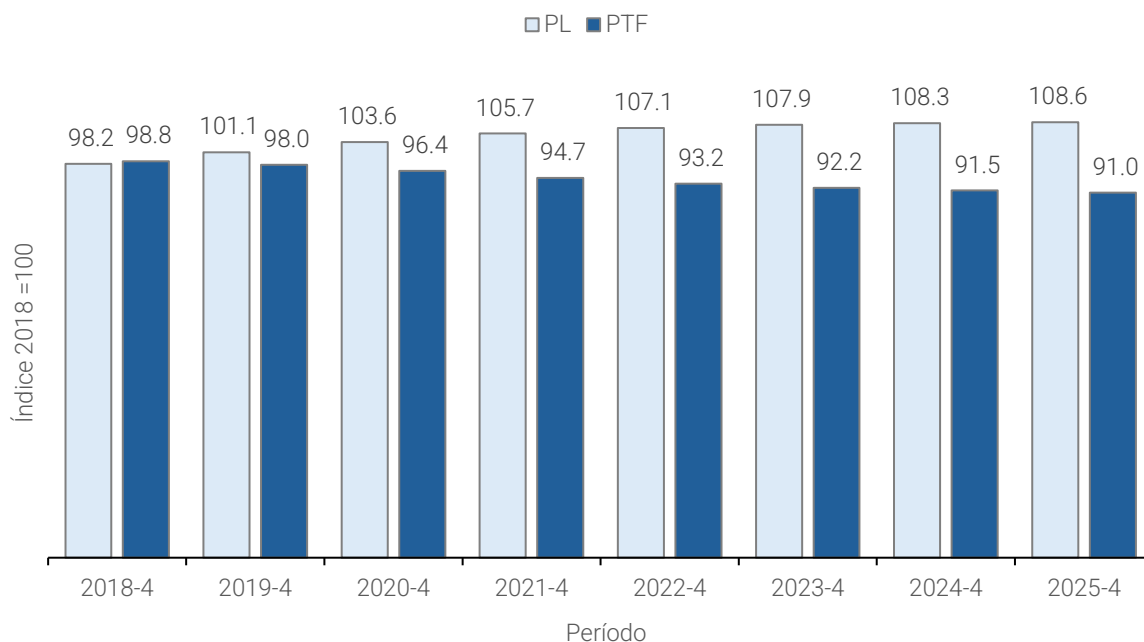
2024 a 28.4% en el período analizado. Mientras que los trabajadores con un nivel secundario aumentaron en 9.2 p.p.

## Análisis de la Productividad en República Dominicana

### Productividad Agregada

El índice que mide la productividad laboral mostró una leve mejora interanual durante el cuarto trimestre de 2025, al pasar de 108.3 puntos en el cuarto trimestre de 2024 a 108.6 puntos en el mismo trimestre de 2025, lo que representa un aumento de 0.3 puntos. En contraste, la eficiencia con la que la República Dominicana transforma sus recursos en bienes y servicios, medida a través del índice que mide la productividad total de los factores, registró una ligera disminución interanual. En este índice se pasó de registrar una puntuación de 91.5 puntos en el cuarto trimestre de 2024 a 91.0 puntos durante el período octubre-diciembre de 2025, equivalente a una reducción interanual de 0.5 puntos.

Gráfico 4. Evolución del índice que mide la Productividad Total de los Factores (PTF) y el índice que mide la Productividad Laboral (PL), Cuarto trimestre, 2018-2025



Fuente: Elaboración propia con datos de la ENCFT- Banco Central de la República Dominicana.

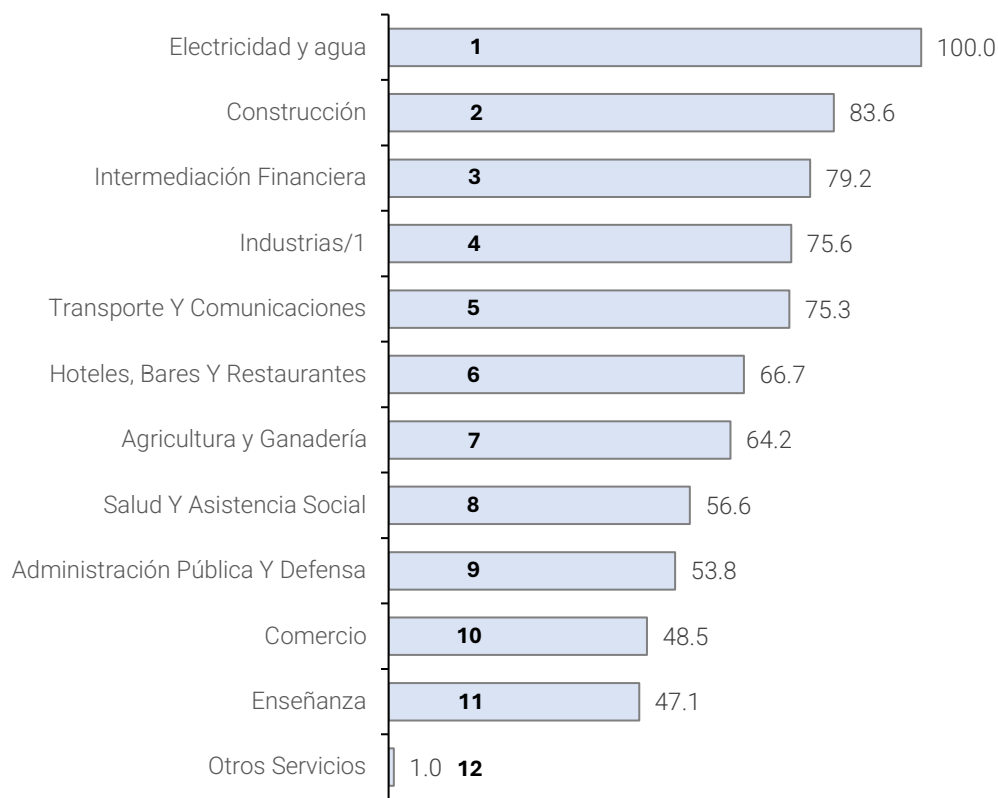
Nota: Calculado con datos consultados en mayo 2026.

## Productividad por Sector Económico

Durante el período octubre-diciembre de 2025, el ranking del índice de productividad laboral por rama de actividad económica mantuvo una estructura similar a la observada en el mismo trimestre del año anterior. En el extremo superior del ranking, “Electricidad y agua”, “Construcción” e “Intermediación financiera” ocuparon nuevamente las tres primeras posiciones, consolidándose como las ramas con mayor puntuación dentro de la escala normalizada del índice que mide la productividad laboral en la economía dominicana.

En contraste, “Comercio”, “Enseñanza” y “Otros servicios” se mantuvieron en los últimos lugares de la clasificación, al ocupar las posiciones 10, 11 y 12, respectivamente, en el período octubre-diciembre de 2025. Esto refleja que, al comparar la puntuación de todas las actividades, estas ramas continuaron ubicándose entre las de menor puntuación en el índice que mide productividad laboral.

*Gráfico 5. Puntuación y Ranking del Índice que mide la Productividad Laboral (PL) por Rama de Actividad Económica  
Cuarto trimestre, 2025*



1/ Incluye Minas y Canteras.

**Fuente:** Elaboración propia con datos de la ENCFT- Banco Central de la República Dominicana.  
**Nota:** Calculado con datos consultados en mayo 2026.

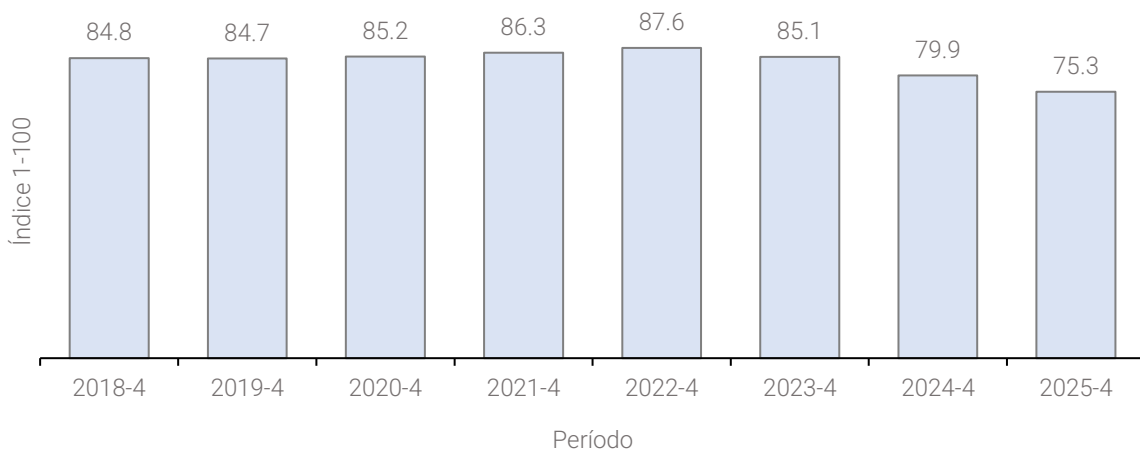
## Sector Servicios

El sector servicios representó en 2025 el 61.8% de todo el valor agregado producido en la economía dominicana y registró un crecimiento económico acumulado de 2.8% interanual en el conjunto de las actividades que lo conforman. Esta expansión se sustentó en crecimientos de 3.3%, 3.2%, 2.1% y 2.7% durante el primer, segundo, tercer y cuarto trimestre de dicho año, respectivamente. En el período octubre-diciembre de 2025, las actividades con mayores tasas de crecimiento dentro de este sector fueron “Intermediación financiera”, “Enseñanza” y “Hoteles, bares y restaurantes”, con expansiones interanuales de 7.5%, 6.9% y 4.4%, respectivamente.

En el caso de “Transporte y comunicaciones”, se situó en 75.3 puntos en el índice que mide la productividad laboral INP-PL, durante el cuarto trimestre de 2025. Este nivel fue 4.6 puntos inferior al registrado en el mismo trimestre del año anterior, donde alcanzó los 79.9 puntos. A pesar de esta reducción, esta actividad continuó ubicándose como la quinta de mayor productividad laboral en el período octubre-diciembre de 2025. Este resultado pudo estar asociado en parte, a su desempeño económico, ya que registró un crecimiento interanual de 3.9% y representó el 7.2% del PIB generado durante el trimestre analizado.

Esta actividad incorporó 8,971 trabajadores netos durante el cuarto trimestre de 2025, con lo cual su población ocupada ascendió a 366,177 personas, considerando tanto trabajadores formales e informales. En comparación con el mismo trimestre del año anterior, este resultado representó un crecimiento interanual de 2.5%. En cuanto a la composición educativa, se observó una leve disminución en la proporción de trabajadores con nivel secundario y terciario en conjunto, al pasar de 81.1% a 78.9%.

Gráfico 6. Productividad Laboral Normalizada de Transporte y Comunicaciones  
Cuarto trimestre, 2018-2025



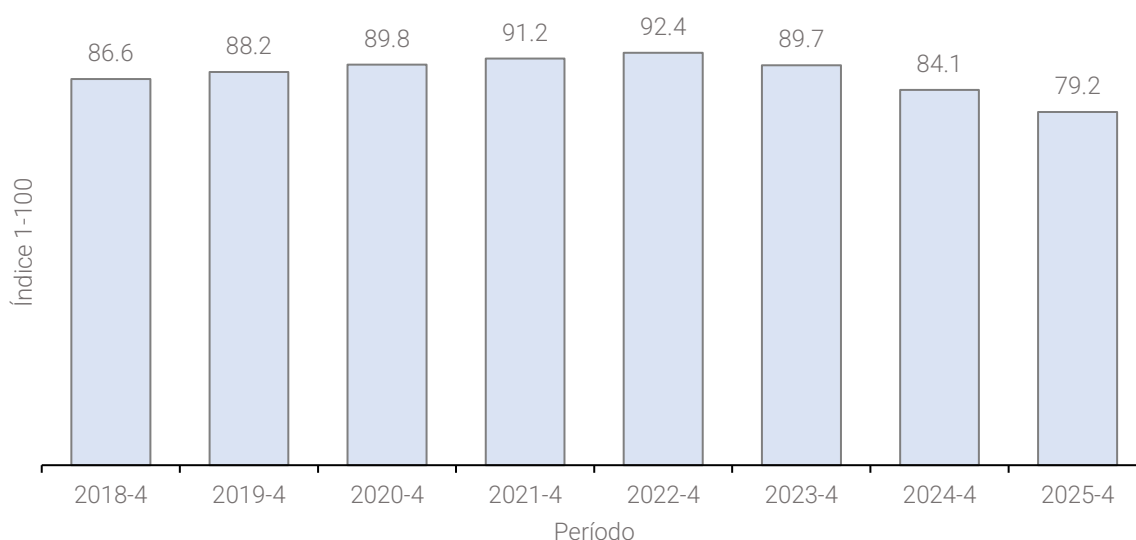
Fuente: Elaboración propia con datos de la ENCFT- Banco Central de la República Dominicana.  
Nota: Calculado con datos consultados en mayo 2026.

Al analizar “Intermediación financiera”, se observa que esta actividad alcanzó 79.2 puntos en el índice que mide la productividad laboral durante el cuarto trimestre de 2025. Con esta puntuación, se mantuvo en la tercera posición del ranking, aun cuando acumuló tres años consecutivos de reducción en la puntuación de este índice.

El crecimiento económico de esta actividad volvió a sobresalir dentro de la economía dominicana. En el período octubre-diciembre de 2025, “Intermediación financiera” registró una expansión interanual de 7.5%, consolidándose nuevamente como la actividad de mayor crecimiento del país, al igual que en el cuarto trimestre de 2024. Su participación en el PIB también mostró una ligera mejora, al pasar de 4.2% en el cuarto trimestre del año 2024 a 4.3% en el mismo período del 2025. En line con lo anterior, el desempeño económico descrito de esta actividad pudo haber contribuido a que se mantenga ubicada dentro de las tres primeras posiciones.

En el mercado laboral, "Intermediación financiera" incorporó 11,713 trabajadores netos durante el cuarto trimestre de 2025, equivalente a un crecimiento interanual de 9.5% en su población ocupada. Este aumento la ubicó como la segunda actividad con mayor incremento relativo del número de trabajadores durante el trimestre evaluado. En cuanto a la composición educativa, el 95.4% de los ocupados cuenta con al menos un nivel secundario y universitario en conjunto.

**Gráfico 7. Productividad Laboral Normalizada de Intermediación Financiera**  
Cuarto trimestre, 2018-2025

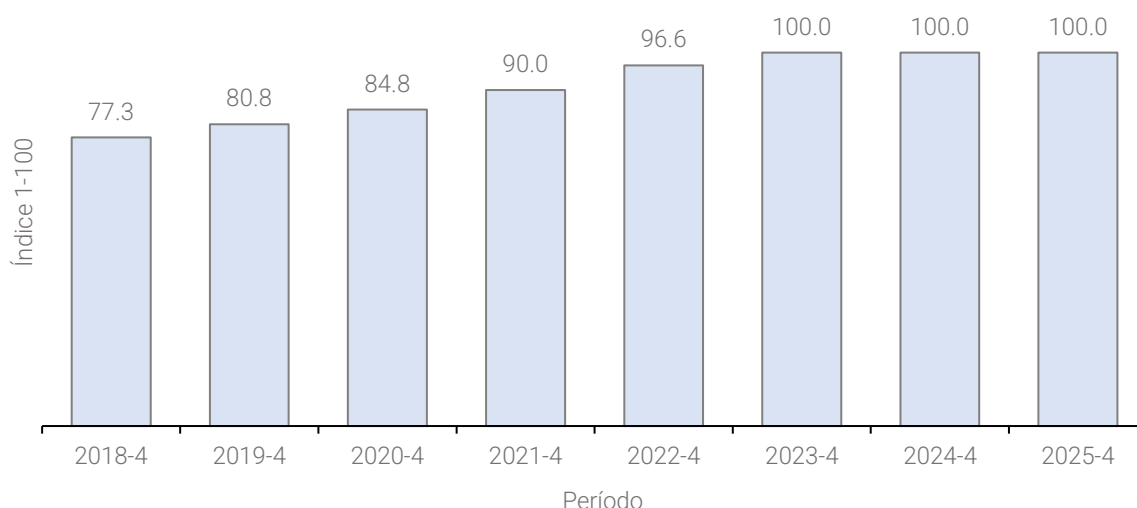


**Fuente:** Elaboración propia con datos de la ENCFT- Banco Central de la República Dominicana.  
**Nota:** Calculado con datos consultados en mayo 2026.

En cuanto a “Electricidad y agua”, esta actividad volvió a destacarse por su liderazgo en productividad laboral normalizada durante el cuarto trimestre de 2025. En este período alcanzó la mayor puntuación en el índice, nivel que también había registrado en los períodos octubre-diciembre de los últimos tres años, consolidándose, así como la rama de mayor productividad laboral dentro de la economía dominicana. Aunque su peso dentro del valor agregado total fue de 1.6%, su valor agregado mostró una expansión interanual de 2.8%.

El comportamiento de la población ocupada de “Electricidad y agua” contrastó con el desempeño económico de esta actividad. Durante el cuarto trimestre de 2025, dicha actividad redujo su población ocupada en 884 trabajadores netos, hasta ubicarse en 32,091 ocupados, lo que representó una caída interanual de 2.8%. A pesar de esta disminución, la composición educativa se mantuvo prácticamente sin cambios, con casi el 77% de los trabajadores con al menos nivel secundario o universitario en conjunto.

**Gráfico 8. Productividad Laboral Normalizada de Electricidad y Agua**  
Cuarto trimestre, 2018-2025



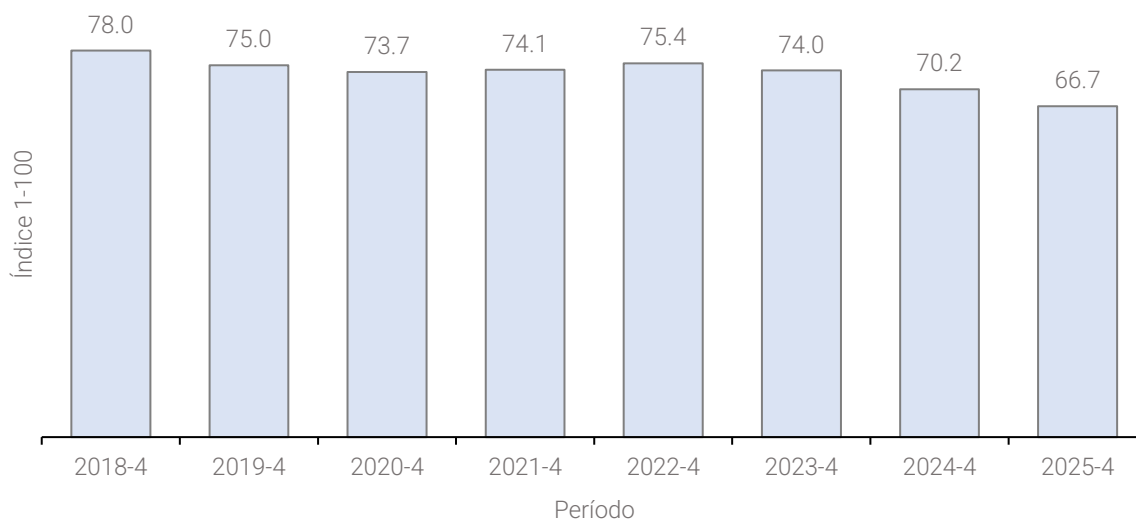
**Fuente:** Elaboración propia con datos de la ENCFT- Banco Central de la República Dominicana.

**Nota:** Calculado con datos consultados en mayo 2026.

Para “Hoteles, bares y restaurantes”, el índice de productividad laboral normalizada se situó en 66.7 puntos durante el cuarto trimestre de 2025. Esta puntuación colocó a dicha actividad nuevamente en la sexta posición en el ranking del INP-PL, a pesar reflejar 3.4 puntos por debajo del nivel registrado en el cuarto trimestre de 2024. Por su parte, el valor agregado de “Hoteles, bares y restaurantes” registró una expansión interanual de 4.4% en el período analizado, lo que le permitió mantenerse como la tercera actividad de mayor crecimiento económico durante el último trimestre del año. En términos de aporte al PIB, esta actividad generó el 7.6% del total producido en la economía durante el período octubre-diciembre de 2025.

En el mercado laboral, la población ocupada de esta actividad creció 9.4% durante el cuarto trimestre del 2025 en comparación con el mismo trimestre del año anterior, impulsada por la incorporación neta de 40,224 nuevos trabajadores entre formales e informales. Este comportamiento la destacó como la tercera mayor expansión del empleo entre las demás actividades evaluadas. En cuanto a la composición educativa de sus trabajadores, el 81.6% de estos cuentan con un nivel secundario o universitario en conjunto.

**Gráfico 9. Productividad Laboral Normalizada de Hoteles, Bares y Restaurantes**  
Cuarto trimestre, 2018-2025



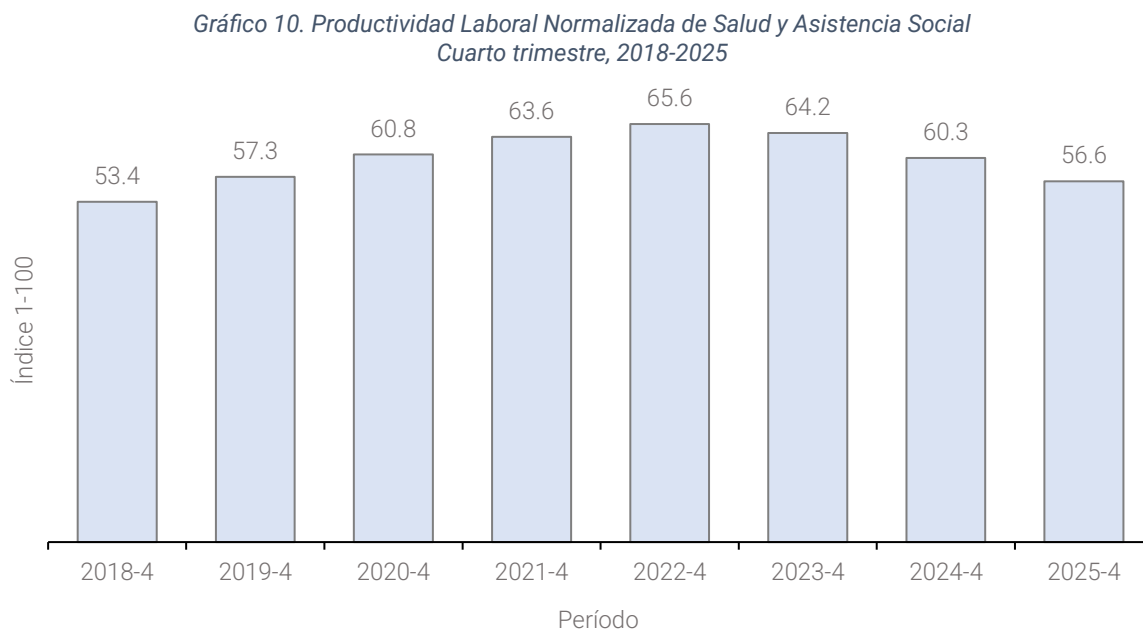
**Fuente:** Elaboración propia con datos de la ENCFT- Banco Central de la República Dominicana.  
**Nota:** Calculado con datos consultados en mayo 2026.

En cuanto a “Salud y asistencia social”, su productividad laboral medida a través del INP-PL se ubicó en 56.6 puntos durante el período octubre-diciembre de 2025, frente a los 60.3 puntos registrados en el mismo trimestre del año anterior. Esta diferencia representó una reducción interanual de 3.7 puntos, aunque dicha actividad se mantuvo en la octava posición dentro del ranking del INP-PL para el trimestre evaluado.

En términos de desempeño económico, “Salud y asistencia social” mostró una contracción interanual de 1.5% en su valor agregado. No obstante, pese a esta variación negativa, su participación dentro de la economía aumentó ligeramente en comparación con el mismo período del año anterior, hasta representar el 3.6% del total producido durante el trimestre analizado.

Su población ocupada también mostró una reducción. Durante el período octubre-diciembre de 2025, esta actividad registró una disminución interanual de 3.4% en su población ocupada, equivalente a una caída neta de 7,178 trabajadores, para un total de 206,751 ocupados. En cuanto a la composición educativa, predominaron los trabajadores con nivel universitario,

con una participación de 62.2%, seguidos por aquellos con un nivel secundario, con 33%. En conjunto, ambos niveles representaron el 95.2% del total de ocupados en esta actividad.



**Fuente:** Elaboración propia con datos de la ENCFT- Banco Central de la República Dominicana.  
**Nota:** Calculado con datos consultados en mayo 2026.

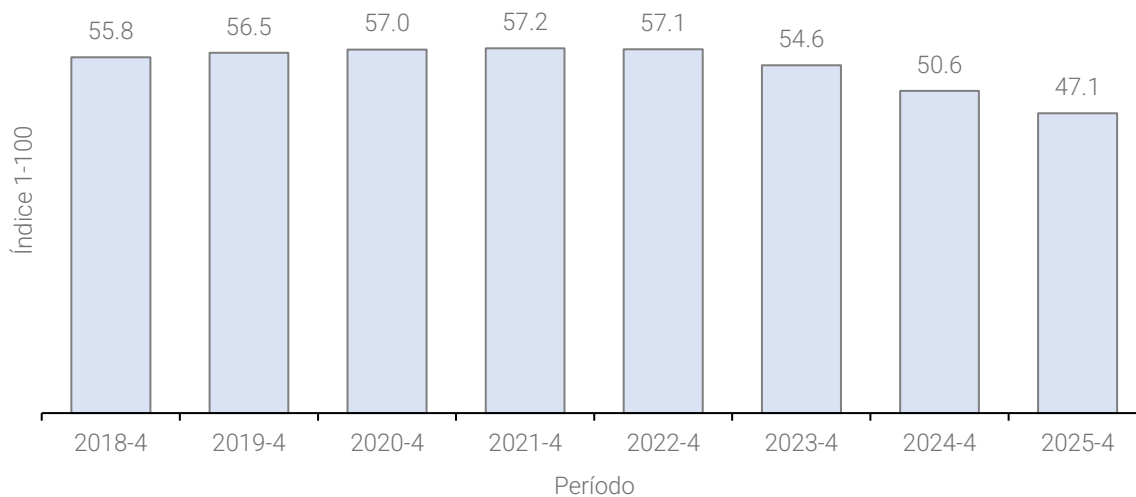
En el caso de “Enseñanza”, la trayectoria del índice de productividad laboral normalizada continuó mostrando una reducción durante el período octubre-diciembre de 2025, hasta ubicarse en 47.1 puntos. Con esta puntuación, esta actividad permaneció en la posición no. 11 del ranking del INP-PL, manteniéndose entre las ramas de menor productividad laboral dentro de la economía.

El desempeño económico de “Enseñanza” mostró un comportamiento más favorable que el observado en sus niveles de productividad laboral relativa. Su valor agregado registró un crecimiento interanual de casi 7% frente al período octubre-diciembre de 2024, destacándose como el segundo mayor crecimiento dentro del sector servicios. En términos de incidencia, esta actividad representó el 4.7% del valor agregado total producido durante el trimestre evaluado.

La población ocupada de “Enseñanza” presentó el mayor crecimiento relativo del empleo, con una variación interanual de 12.8%. Este aumento implicó en la incorporación neta de 37,297 nuevos trabajadores, lo que la convirtió en la segunda actividad con mayor incremento absoluto de ocupados. En cuanto a la composición educativa, la estructura se mantuvo similar a la de trimestres anteriores: el 90.6% de los empleados contaba con al menos un nivel

secundario o universitario, mientras que el 9.4% restante correspondía a trabajadores con un nivel primario o sin ningún nivel educativo.

**Gráfico 11. Productividad Laboral Normalizada de Enseñanza  
Cuarto Trimestre, 2018-2025**



**Fuente:** Elaboración propia con datos de la ENCFT- Banco Central de la República Dominicana.

**Nota:** Calculado con datos consultados en mayo 2026.

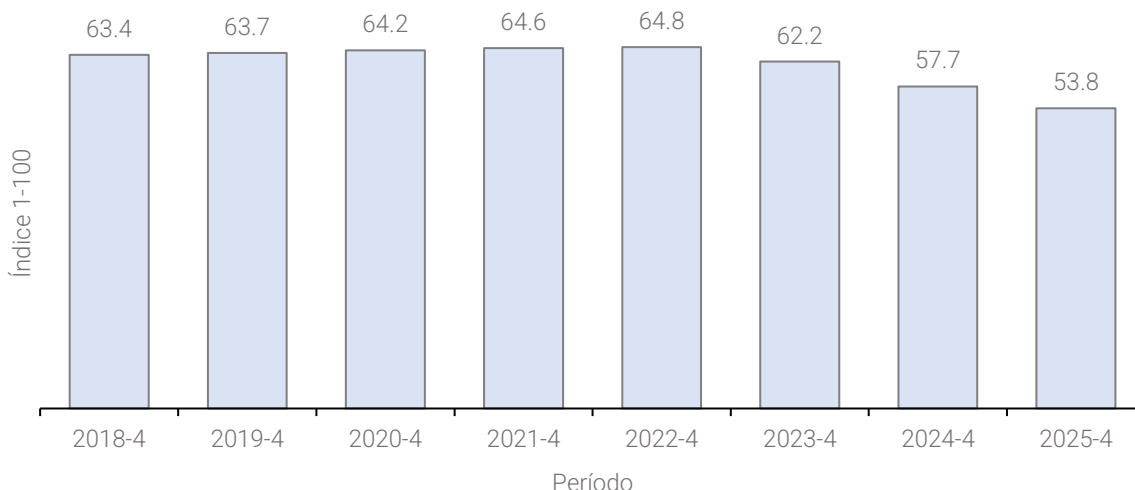
Al analizar “Administración pública y defensa”, su índice de productividad laboral normalizada alcanzó 53.8 puntos durante el cuarto trimestre de 2025, nivel inferior en 3.9 puntos al registrado en el mismo trimestre del año anterior. A pesar de esta reducción interanual, esta actividad conservó la novena posición dentro del ranking de productividad laboral, sin variación respecto a la posición que ocupaba en el mismo trimestre de un año antes.

En el plano económico, “Administración pública y defensa” mostró un desempeño más favorable que el observado en el período octubre-diciembre de 2024. Su valor agregado registró un crecimiento interanual de 3.4%, en contraste con el estancamiento presentado en el mismo período del año anterior. Además, dicha actividad representó el 6.3% de todo el producto interno bruto generado durante el trimestre evaluado.

Dentro del mercado laboral también presentó una expansión importante. Durante el período octubre-diciembre de 2025, la población ocupada de “Administración pública y defensa” aumentó 9.3% en términos interanuales, equivalente a una incorporación neta de 26,032 nuevos ocupados. Con este comportamiento, esta actividad se ubicó como la cuarta con mayor incremento en su población ocupada dentro del período analizado. En cuanto a la distribución del nivel educativo, la composición se mantuvo muy parecida a la observada en trimestres anteriores. Los trabajadores con un nivel secundario o universitario representaron en

conjunto el 83.1% del total, mientras que el 16.9% restante correspondió a ocupados con nivel primario o sin ningún nivel educativo.

Gráfico 12. Productividad Laboral Normalizada de Administración Pública y Defensa  
Cuarto Trimestre, 2018-2025



Fuente: Elaboración propia con datos de la ENCFT- Banco Central de la República Dominicana.

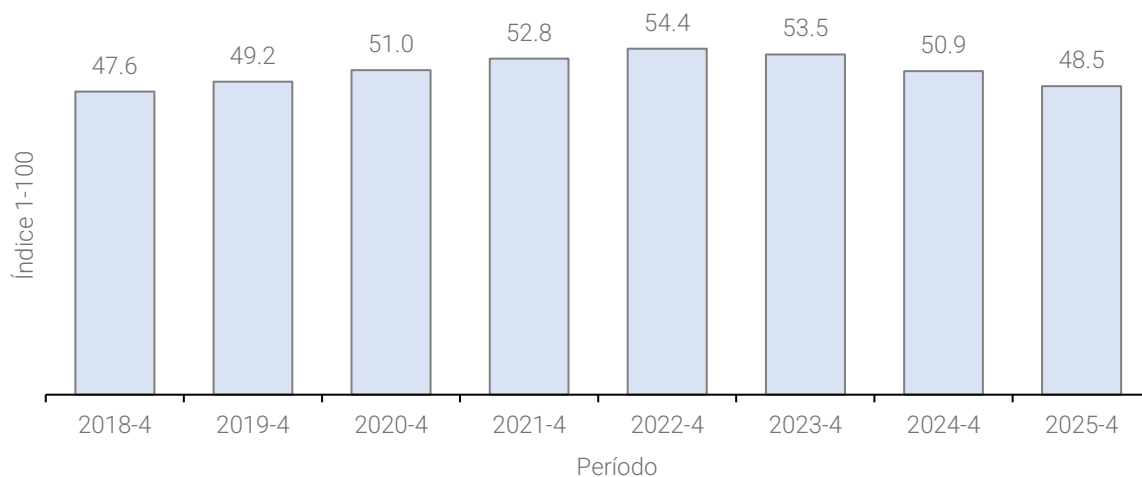
Nota: Calculado con datos consultados en mayo 2026.

Respecto a “Comercio”, esta actividad también mostró un descenso en el índice que mide la productividad laboral durante el cuarto trimestre de 2025. El INP-PL pasó de 50.9 puntos en el último trimestre de 2024 a 48.5 puntos en el mismo período de 2025, lo que representa una reducción de 2.4 puntos. Con esta puntuación, “Comercio” se mantuvo en la décima posición del ranking de productividad laboral para el trimestre evaluado.

En términos económicos, esta actividad mantuvo un peso importante dentro de la economía dominicana, al representar el 11.2% del PIB generado durante el período analizado. No obstante, su crecimiento fue moderado, con una expansión interanual de 0.7% en el período octubre-diciembre de 2025.

En el mercado laboral, “Comercio” registró un crecimiento interanual de 3.1% en su población ocupada durante el cuarto trimestre de 2025. Este aumento equivalió a la incorporación neta de 31,594 nuevos trabajadores, posicionándose como la tercera mayor incorporación en términos absolutos entre las actividades evaluadas. Con este resultado, la población ocupada de esta actividad alcanzó 1,056,357 trabajadores, considerando empleos formales e informales. En cuanto a la composición educativa, la mayor parte de los ocupados en “Comercio” se concentró en los niveles universitario y secundario, con participaciones de 19.7% y 57.7%, respectivamente. El 22.6% restante correspondió a trabajadores con nivel primario, con 18.9%, y a ocupados sin ningún nivel educativo, con 3.7%.

Gráfico 13. Productividad Laboral Normalizada de Comercio  
cuarto Trimestre, 2018-2025



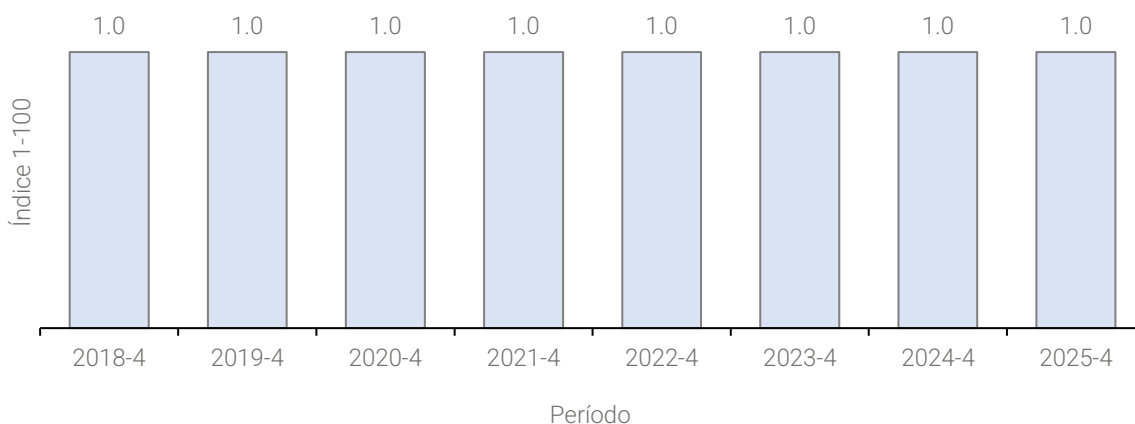
**Fuente:** Elaboración propia con datos de la ENCFT- Banco Central de la República Dominicana.  
Nota: Calculado con datos consultados en mayo 2026.

La actividad "Otros servicios" continuó ubicándose en el último lugar del ranking de productividad laboral normalizada durante el cuarto trimestre de 2025. En este período, registró una puntuación de 1.0 en el INP-PL, la menor posible dentro de la clasificación, por lo que ocupó la posición no. 12 de 12 actividades evaluadas.

En términos económicos, su participación dentro de la economía dominicana se mantuvo entre las más bajas, con un peso de 2.8% del total del valor agregado generado en el cuarto trimestre de 2025. Sin embargo, pese a esta baja ponderación, "Otros servicios" mostró un crecimiento interanual de 1.5%, desempeño ligeramente superior al registrado por actividades como "Comercio".

En el mercado laboral, "Otros servicios" presentó un aumento interanual de 1.9% en su población ocupada durante el cuarto trimestre de 2025. Este crecimiento representó una incorporación neta de 18,700 trabajadores entre trabajadores formales e informales. En cuanto a la composición educativa, el 80.3% de los ocupados contaba con un nivel secundario o universitario, mientras que el 16.3% tenía un nivel primario y el 3.4% restante no registraba ningún nivel educativo.

Gráfico 14. Productividad Laboral Normalizada de Otros Servicios  
cuarto Trimestre, 2018-2025



Fuente: Elaboración propia con datos de la ENCFT- Banco Central de la República Dominicana.  
Nota: Calculado con datos consultados en mayo 2026.

## Sector Industrial

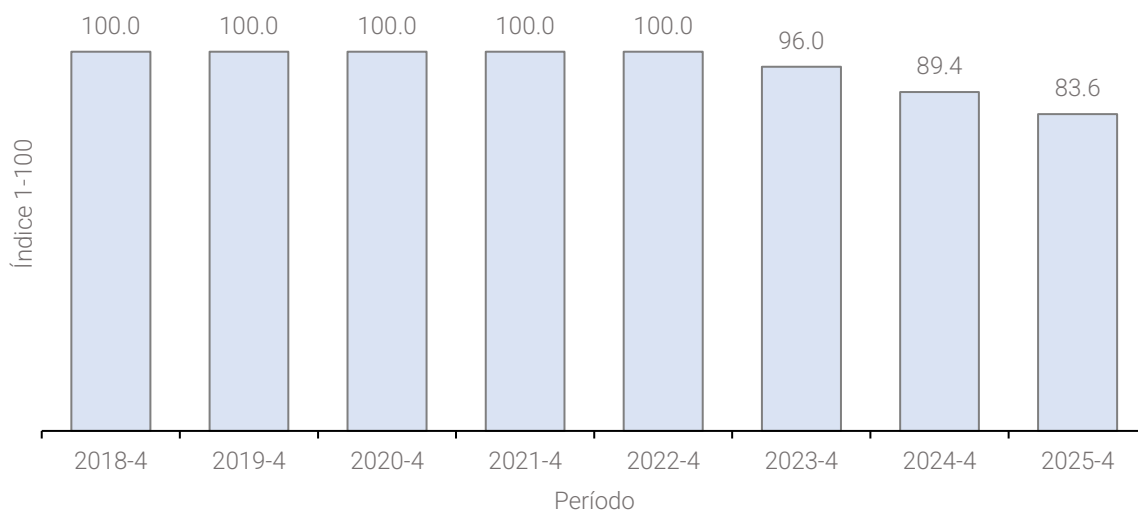
En 2025, el sector industrial registró una variación interanual de 0.1% en su valor agregado, resultado que se compuso de crecimientos de 0.5%, -1.0%, 0.6% y 0.1% durante el primer, segundo, tercer y cuarto trimestre del año, respectivamente. Este desempeño fue inferior al crecimiento de 2.8% alcanzado en 2024, explicado principalmente por la contracción de “Construcción”, actividad que representa el mayor peso individual dentro del valor agregado de la economía dominicana. A esto se sumó un menor dinamismo en “Manufactura local” y “Manufactura de zonas francas” durante 2025, en comparación con el año anterior.

En lo que respecta a “Construcción”, el índice que mide la productividad laboral en dicha actividad alcanzó los 83.6 puntos durante el cuarto trimestre de 2025, lo que representó una reducción de 5.8 puntos frente a la puntuación registrada en el mismo trimestre de 2024. A pesar de esta disminución, esta actividad se mantuvo en la segunda posición del ranking del INP-PL, destacándose como una de las ramas con mayor productividad laboral dentro de la economía dominicana.

Durante el período octubre-diciembre de 2025, esta actividad registró una contracción interanual de 1.3% en su valor agregado. No obstante, mantuvo una participación de 11.7% en el PIB generado durante el último trimestre del año, la mayor ponderación registrada por una actividad individual. El desempeño económico de “Construcción” continuó reflejando los efectos de factores señalados en ediciones anteriores, como los elevados niveles de incertidumbre y las altas tasas de interés. Estas condiciones han incidido en la postergación de proyectos por parte del sector privado.

La cantidad de trabajadores entre formales e informales de “Construcción”, presentó una variación interanual de 0.1% durante el cuarto trimestre de 2025, equivalente a la incorporación neta de 544 trabajadores. Este resultado la ubicó como la actividad de menor crecimiento de su población ocupada, tanto en términos relativos como absolutos. En cuanto a la estructura educativa, el 64.5% de los ocupados poseen al menos un nivel secundario o universitario, mientras que el 35.5% restante correspondió a trabajadores con nivel primario o sin ningún nivel educativo.

**Gráfico 15. Productividad Laboral Normalizada de Construcción  
cuarto Trimestre, 2018-2025**



**Fuente:** Elaboración propia con datos de la ENCFT- Banco Central de la República Dominicana.

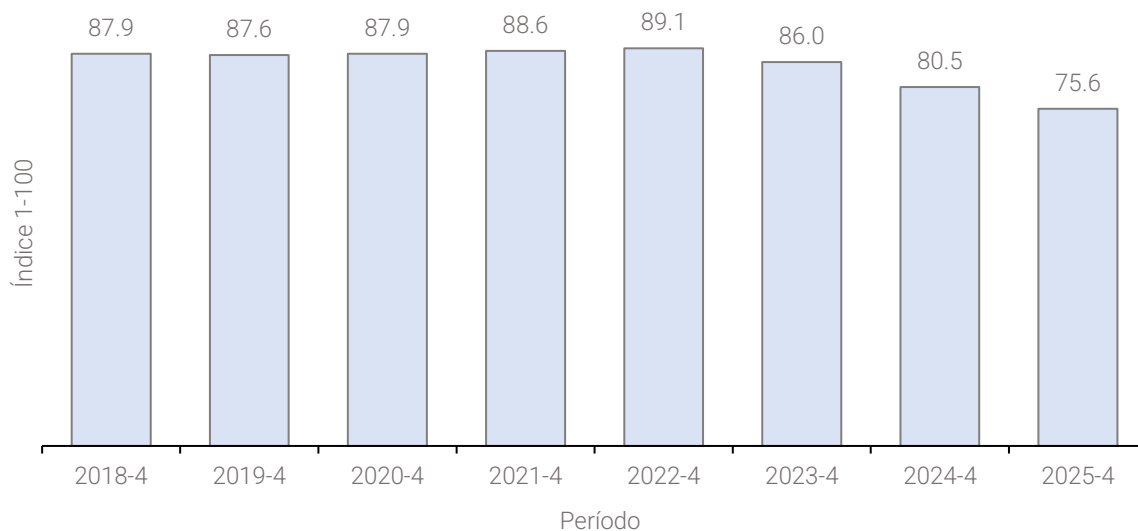
**Nota:** Calculado con datos consultados en mayo 2026.

El índice de productividad laboral de “Industrias” se ubicó en 75.6 puntos durante el cuarto trimestre de 2025, luego de registrar 80.5 puntos en el mismo trimestre de 2024. Esta variación representó una reducción interanual de 4.9 puntos. A pesar de este descenso, “Industrias” se mantuvo como la cuarta actividad con mayor productividad laboral dentro de la economía dominicana, por encima de ramas como “Transporte y comunicaciones” y “Hoteles, bares y restaurantes”.

En el plano económico, una de las mayores expansiones dentro del sector se observó en “Explotación de minas y canteras”, que registró un crecimiento interanual de 7.6% durante el período octubre-diciembre de 2025, en línea con el aumento de los precios internacionales de los metales preciosos. Por otro lado, “Manufactura local” y “Manufactura de zonas francas” mostraron crecimientos de 0.3% y 1.7%, respectivamente, reflejando un menor dinamismo frente al observado en el mismo trimestre del año anterior.

El mercado laboral de “Industrias” también mostró una reducción durante el último trimestre de 2025. Esta actividad registró una salida neta de 15,491 trabajadores, equivalente a una contracción interanual de 3.0% en su población ocupada, la tercera mayor caída relativa entre las actividades evaluadas. En cuanto a la composición educativa, el 25.8% de los ocupados contaba con nivel universitario, mientras que la mayor proporción se concentró en trabajadores con nivel secundario, con 61.4%. Por su parte, el 12.2% tenía nivel primario y apenas el 0.4% no registraba ningún nivel educativo. Estos resultados muestran que la mayoría de los ocupados de esta actividad cuenta con al menos nivel secundario, lo que sugiere una estructura laboral con una base educativa relativamente alta.

Gráfico 16. Productividad Laboral Normalizada de Industrias\*  
Cuarto Trimestre, 2018-2025



Fuente: Elaboración propia con datos de la ENCFT- Banco Central de la República Dominicana.  
Nota: Calculado con datos consultados en mayo 2026. \* Incluye minas y canteras

## Sector Agropecuario

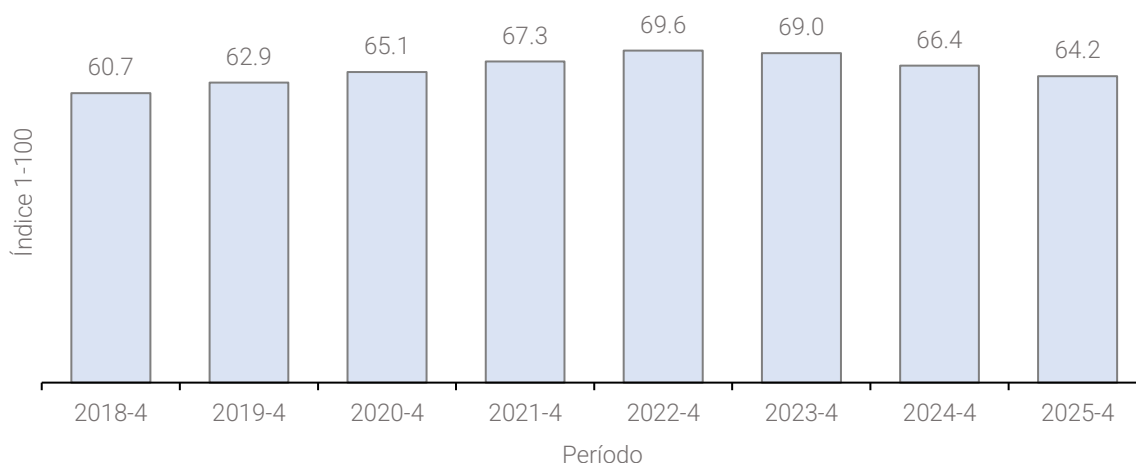
El sector agropecuario registró en 2025 una expansión económica interanual de 3.7%, sustentada en crecimientos trimestrales de 4.8%, 5.0%, 1.8% y 2.8% durante el primer, segundo, tercer y cuarto trimestre del año, respectivamente. De acuerdo con el Banco Central, este desempeño estuvo asociado a distintas medidas de apoyo al sector, entre ellas facilidades de crédito, provisión de insumos agrícolas, mejoras en terrenos e infraestructuras productivas, asistencia técnica y acompañamiento a pequeños y medianos productores.

Durante el período octubre-diciembre de 2025, el valor agregado de “Agricultura” registró un crecimiento interanual de 2.7%, mientras que “Ganadería, silvicultura y pesca” presentó una expansión de 3.1%. En términos de participación dentro del PIB producido en el cuarto trimestre de 2025, “Agricultura” aportó el 3.2%, mientras que “Ganadería, silvicultura y pesca” representó el 1.4%.

En el índice de productividad laboral normalizada “Agricultura y ganadería” alcanzó una puntuación de 64.2 durante el cuarto trimestre de 2025. Este nivel fue 2.2 puntos inferior al registrado en el mismo trimestre de 2024, cuando se situó en 66.4. Con esta puntuación, “Agricultura y ganadería” ocupó la posición no. 7 de 12 posibles dentro del ranking del INP-PL.

La población ocupada de “Agricultura y ganadería” registró la mayor caída entre las actividades evaluadas durante el cuarto trimestre de 2025, tanto en términos absolutos como porcentuales. En total, esta actividad tuvo una reducción de 33,573 ocupados netos, equivalente a una disminución interanual de 9.4%. Respecto al nivel educativo de los trabajadores de esta actividad, el 6.5% contaba con nivel universitario, seguido por el 33.4% con nivel secundario. En conjunto, estos grupos representaron el 39.9% del total de ocupados. En cambio, la mayor parte se concentró en trabajadores con nivel primario o sin ningún nivel educativo, quienes representaron el 60.1% restante. Esta distribución guarda relación con la naturaleza operativa de esta actividad

**Gráfico 17. Productividad Laboral Normalizada de Agricultura y ganadería**  
Cuarto Trimestre, 2018-2025



**Fuente:** Elaboración propia con datos de la ENCFT- Banco Central de la República Dominicana.

**Nota:** Calculado con datos consultados en mayo 2026.

## Perspectivas de Productividad

El Fondo Monetario Internacional (FMI) prevé que en 2026 la economía mundial continúe operando en un entorno más complejo, marcado por tensiones geopolíticas, presiones sobre los precios de las materias primas, fragmentación comercial e incertidumbre en torno a las políticas económicas. En su informe de abril de 2026, el organismo proyecta que el crecimiento global se modere desde 3.4% en 2025 hasta 3.1% en 2026, para luego ubicarse en 3.2% en 2027. Para América Latina y el Caribe, estima una expansión de 2.3% en 2026 y 2.7% en 2027, reflejando un desempeño relativamente estable, aunque condicionado por un contexto internacional menos favorable.

En este escenario, el FMI resalta que la productividad será determinante para sostener el crecimiento potencial de los países. La inteligencia artificial, la digitalización y la adopción de nuevas tecnologías podrían elevar la eficiencia productiva, ampliar la capacidad de producción y mejorar el desempeño económico en el mediano plazo. No obstante, estos beneficios no se producirían de forma automática. Su materialización dependerá de la inversión en infraestructura digital y energética, el fortalecimiento de las habilidades laborales, la promoción de la innovación, la movilidad del trabajo y marcos regulatorios que faciliten la difusión tecnológica.

El Banco Mundial por su parte, tiene una perspectiva menos optimista sobre el crecimiento global, al proyectar una expansión de 2.5% en 2026 y 2.8% en 2027, por debajo de las estimaciones del FMI. Este desempeño se produciría en un contexto marcado por el conflicto en Medio Oriente, el aumento de los precios de la energía, nuevas presiones inflacionarias, condiciones financieras más restrictivas y tensiones comerciales. Estos factores podrían limitar la inversión, debilitar el comercio y afectar con mayor fuerza a las economías importadoras de energía y alimentos. Aun bajo este escenario más moderado, el organismo también considera que la inteligencia artificial podría convertirse en una fuente relevante de ganancias de productividad en el mediano plazo.

En línea con el FMI, el Banco Mundial subraya que el impacto positivo de la inteligencia artificial dependerá de su capacidad para difundirse más allá de las economías avanzadas y traducirse en mejoras concretas en empresas, trabajadores y procesos productivos. Sin embargo, advierte que muchas economías en desarrollo todavía enfrentan brechas importantes en infraestructura digital, energía, capital humano, financiamiento y capacidades tecnológicas. Por tanto, mejorar la productividad requerirá no solo adoptar nuevas tecnologías, sino también fortalecer la inversión privada, ampliar la conectividad, desarrollar habilidades laborales y reducir obstáculos estructurales que limitan la eficiencia y la creación de empleo.

Para República Dominicana, este contexto abre una oportunidad para impulsar la productividad como vía para sostener el crecimiento y mejorar la competitividad. Los resultados del boletín muestran una mejora leve en la productividad laboral, junto con una reducción de la productividad total de los factores, lo que sugiere un espacio importante para fortalecer la eficiencia en el uso del trabajo, el capital y otros recursos, así como para incorporar tecnologías emergentes, incluida la inteligencia artificial, que permitan generar mayor valor agregado.

## Referencias

---

- Banco Central de la República Dominicana (BCRD). (2025). *Boletín Trimestral del Mercado Laboral (octubre - diciembre 2025)*. Obtenido de [https://cdn.bancentral.gov.do/documents/publicaciones-economicas/boletin-trimestral/documents/Boletin\\_Trimestral\\_Mercado\\_Laboral\\_octubre-diciembre\\_2025.pdf](https://cdn.bancentral.gov.do/documents/publicaciones-economicas/boletin-trimestral/documents/Boletin_Trimestral_Mercado_Laboral_octubre-diciembre_2025.pdf)
- Banco Central de la República Dominicana (BCRD). (2025). *Informe de la economía dominicana - (enero-diciembre)*. Obtenido de [https://cdn.bancentral.gov.do/documents/publicaciones-economicas/informe-de-la-economia-dominicana/documents/infeco\\_definitivo2025-12.pdf](https://cdn.bancentral.gov.do/documents/publicaciones-economicas/informe-de-la-economia-dominicana/documents/infeco_definitivo2025-12.pdf)
- Banco Mundial. (Junio de 2026). *Global Economic Prospects*. Obtenido de <https://openknowledge.worldbank.org/bitstreams/8e6bcf71-89a1-443b-bbe9-6c39a496d7ab/download>
- Fondo Monetario Internacional (FMI). (2026). *Perspectivas Económicas Mundiales, abril 2026*. Obtenido de <https://www.imf.org/-/media/files/publications/weo/2026/april/english/text.pdf>