



Consejo Nacional de la Competitividad



Boletín trimestral:
Índice Nacional de Productividad (INP)
“Una medida de eficiencia”

Tercer Trimestre 2025
(julio -septiembre)

Índice de Contenido

Presentación	3
Principales hallazgos	4
Factores de Producción en la República Dominicana	5
Análisis de la Productividad en República Dominicana	8
Productividad Agregada.....	8
Productividad por Sector Económico.....	9
Sector Servicios.....	10
Sector Industrial	19
Sector Agropecuario.....	21
Perspectivas de Productividad.....	23
Referencias.....	24

Índice de Gráficos

Gráfico 1. Población Ocupada y Tasa de Ocupación.....	6
Gráfico 2. Distribución porcentual de la población ocupada total por nivel educativo, Tercer Trimestre, 2018 -2025	7
Gráfico 3. Ocupados según rama de actividad económica y nivel educativo	8
Gráfico 4. Evolución de la Productividad Total de los Factores (PTF) y la Productividad Laboral (PL),	9
Gráfico 5. Puntuación y Ranking del Índice de Productividad Laboral (PL) por Rama de Actividad Económica	10
Gráfico 6. Índice de Productividad Laboral Normalizada de Transporte y Comunicaciones	11
Gráfico 7. Productividad Laboral Normalizada de Intermediación Financiera	12
Gráfico 8. Productividad Laboral Normalizada de Electricidad y Agua	13
Gráfico 9. Productividad Laboral Normalizada de Hoteles, Bares y Restaurantes	14
Gráfico 10. Productividad Laboral Normalizada de Salud y Asistencia Social	15
Gráfico 11. Productividad Laboral Normalizada de Enseñanza	16
Gráfico 12. Productividad Laboral Normalizada de Administración Pública y Defensa	17
Gráfico 13. Productividad Laboral Normalizada de Comercio	18
Gráfico 14. Productividad Laboral Normalizada de Otros Servicios	18
Gráfico 15. Productividad Laboral Normalizada de Construcción	20
Gráfico 16. Productividad Laboral Normalizada de Industrias* Tercer Trimestre, 2018-2025	21
Gráfico 17. Productividad Laboral Normalizada de Agropecuario Tercer Trimestre, 2018-2025	22

Presentación

La economía dominicana dentro de un contexto global desafiante ha demostrado una destacada resiliencia y rápida capacidad de recuperación, gracias a la implementación de políticas monetarias y fiscales oportunas que han garantizado la estabilidad de los niveles de precios. No obstante, mantener dicha resiliencia dependerá en gran medida del crecimiento que experimente la productividad.

Tradicionalmente la medición de la productividad se ha basado en el *ratio* entre el Producto Interno Bruto (PIB) y la fuerza laboral (número de horas trabajadas en una economía, la cantidad de ocupados). Sin embargo, la literatura en materia de productividad¹ evidencia la importancia de la integración de otros factores que influyen en la eficiencia de la producción para obtener una medida más completa y representativa.

En ese sentido, con el objetivo de medir la eficiencia con la que se usan los factores de producción en República Dominicana más allá de lo tradicional, desde el Consejo Nacional de Competitividad (CNC) se ha desarrollado un índice que permite monitorear el progreso de la productividad, tanto a nivel agregado como por sector económico. Dicho índice es calculado utilizando los datos del Banco Central de la República Dominicana².

El Índice Nacional de Productividad (INP) constituye una herramienta valiosa para evaluar el uso eficiente de los recursos en la economía y sus distintos sectores económicos. Esta medición sirve para orientar la toma de decisiones basada en evidencia, con el objetivo del fortalecimiento de la competitividad nacional.

Este boletín que corresponde al tercer trimestre del año 2025 analiza la productividad abarcando cuatro secciones. En la primera sección se analiza el comportamiento de los factores de producción a nivel nacional en el período de análisis. La segunda y tercera sección abordan el desempeño de la productividad total de los factores (PTF) y la productividad laboral (PL) de la República Dominicana (agregada y por sectores económicos), medidos por el Índice Nacional de Productividad (INP). Finalmente, se destacan las principales perspectivas globales sobre la productividad.

Además de este informe trimestral, el Consejo Nacional de Competitividad (CNC) pone a disposición un tablero interactivo ([dashboard](#)) donde se visualizan los resultados del Índice Nacional de Productividad (INP) a nivel agregado y por ramas de actividad económica.

¹ OCDE (2001). Measuring Productivity: Measurement of Aggregate and Industry-level Productivity Growth.

² Datos de las cuentas nacionales y de la Encuesta Nacional Continua de Fuerza de Trabajo (ENCFT).

Principales hallazgos

1. Durante el período julio-septiembre, la economía dominicana presentó un crecimiento interanual de 1.9%. Al igual que en el trimestre anterior, este resultado estuvo asociado a una moderación en el dinamismo de la demanda interna en especial en el componente de la inversión, en un contexto marcado por elevados niveles de incertidumbre a escala mundial.
2. Durante el tercer trimestre de 2025, la población ocupada total registró un crecimiento interanual de 2.4%, hasta alcanzar 5,149,829 trabajadores, en tanto que la tasa de informalidad se situó en 54.6%. Por otro lado, entre enero y septiembre de 2025, la formación bruta de capital fijo mostró un descenso de 1.4 puntos porcentuales.
3. En lo relativo al índice de Productividad Total de los Factores (PTF), en el tercer trimestre de 2025 se mantuvo la trayectoria descendente observada previamente, al reducirse en 0.7 puntos respecto al mismo período del año anterior, hasta situarse en 92.3. En contraste, el índice de Productividad Laboral (PL) mostró una mejora de 0.4 puntos, al pasar de 110.6 en el tercer trimestre de 2024 a 111.0 en el mismo trimestre de 2025.
4. En el tercer trimestre de 2025, el ranking del índice de productividad laboral (INP-PL) se mantuvo con la misma estructura observada en igual período del año anterior. Así, ramas como “Electricidad y agua”, “Construcción” e “Intermediación financiera” continuaron ocupando las tres primeras posiciones, mientras que “Comercio”, “Enseñanza” y “Otros servicios” permanecieron entre los últimos lugares. En consecuencia, ninguna actividad presentó cambios en su posición dentro del ranking respecto al tercer trimestre de 2024.
5. Durante el trimestre evaluado, la composición del nivel de educación de los 5,148,829 trabajadores registrados mostraron cambios favorables, destacándose un aumento de 0.7 puntos porcentuales en la proporción de ocupados con nivel universitario, que pasó a representar el 26.3% del total. Además, los trabajadores con nivel primario disminuyeron en 0.7 puntos porcentuales, situándose en 17.2%. Sin embargo, también se redujo la participación de los empleados con nivel secundario, hasta 53.4%, mientras que la proporción de trabajadores sin ningún nivel educativo aumentó en 0.2 puntos porcentuales, alcanzando el 3.1% de la población ocupada total.

Factores de Producción en la República Dominicana

Según datos del Banco Central de la República Dominicana (BCRD), entre enero y septiembre de 2025, la economía dominicana acumuló un crecimiento interanual de 2.2%, resultado explicado por variaciones interanuales de 2.7%, 2.0% y 1.9% en el primer, segundo y tercer trimestre del año, respectivamente. Este menor ritmo de expansión frente a años anteriores responde a una desaceleración de la demanda interna, en particular del componente de inversión.

Dicho componente de la inversión se ha visto afectado por un menor dinamismo de la inversión pública como porcentaje del PIB durante la primera mitad de 2025, así como por una mayor cautela del sector privado, que ha optado por posponer proyectos ante el elevado nivel de incertidumbre global. Este entorno ha estado marcado por condiciones financieras restrictivas más prolongadas de lo previsto, nuevos esquemas arancelarios que reconfiguraron el comercio internacional y una intensificación de los conflictos geopolíticos, entre otros factores.

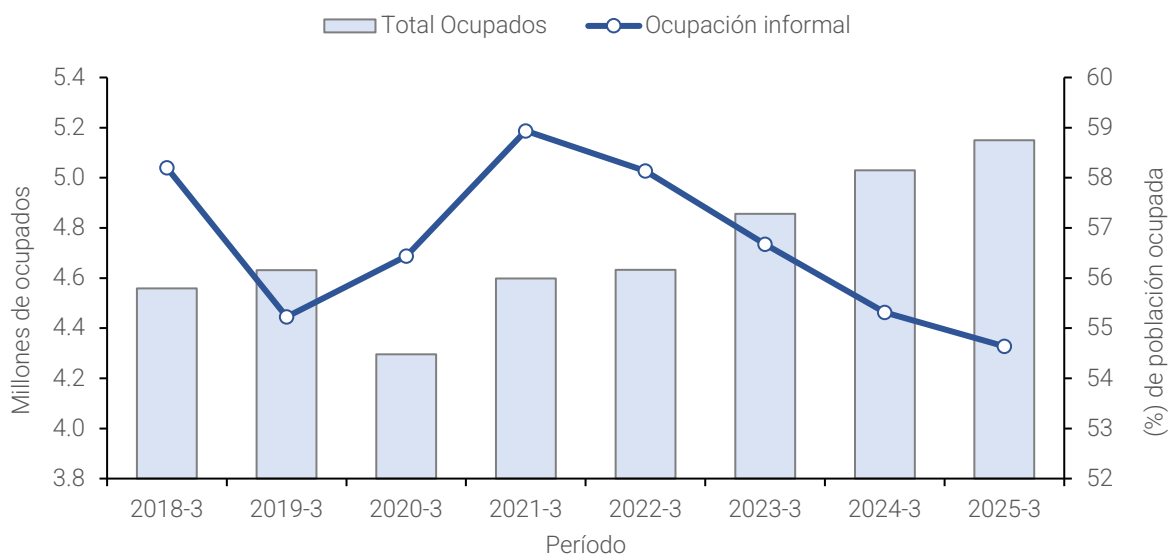
Sin embargo, es importante precisar que, pese al menor desempeño económico observado hasta el tercer trimestre de 2025, la República Dominicana ha mostrado en escenarios similares que cuenta con sólidos fundamentos macroeconómicos y la confianza de los inversionistas extranjeros. Por lo que en la medida en que las condiciones financieras internacionales se vuelvan más favorables y disminuya la incertidumbre global, se ampliaría el margen de maniobra fiscal y podría incrementarse el gasto de capital del Gobierno, lo que contribuiría a una recuperación gradual del crecimiento potencial de la economía, cercano a 5.0%.

De manera particular, al desagregar el desempeño económico por sectores, se observa que las actividades del sector servicios continuaron explicando más del 60% del producto interno bruto y registraron, en conjunto, un crecimiento interanual de 2.9%. El sector agropecuario también mostró una expansión de 3.9% respecto al mismo período del año anterior, con una participación de 4.6% dentro del PIB. En cambio, el sector industrial, aunque aporta cerca del 27% del producto interno bruto acumulado entre enero y septiembre de 2025, evidenció un estancamiento en su crecimiento interanual frente al mismo período del año anterior.

En cuanto a la contribución de cada sector al crecimiento registrado en el período julio-septiembre de 2025, el sector "Servicios" fue el principal impulsor de la expansión económica, al aportar 1.5 puntos porcentuales del crecimiento total de 1.9, equivalente al 78.9%. Por su parte, aunque el valor agregado del sector "Industrias" apenas creció 0.6%, este contribuyó con 0.2 puntos porcentuales al crecimiento total, lo que representó cerca del 10.0% del resultado agregado. En el caso del sector "Agropecuario", este presentó la menor incidencia en el crecimiento del período analizado, al aportar 0.1 puntos porcentuales, equivalentes al 4.1% de la expansión total registrada en el tercer trimestre de 2025.

Por su parte, la formación bruta de capital fijo (FBCF) representó el 25.6% del PIB para el tercer trimestre del año 2025, registrando una contracción interanual de 1.4 puntos porcentuales situándose en un 25.6% como porcentaje del PIB. De esta manera, desde el enfoque del gasto, la formación bruta de capital fijo limitó en 0.5 puntos porcentuales el crecimiento de 1.9% registrado en el período analizado.

Gráfico 1. Población Ocupada y Tasa de Ocupación
Tercer Trimestre, 2018-2025

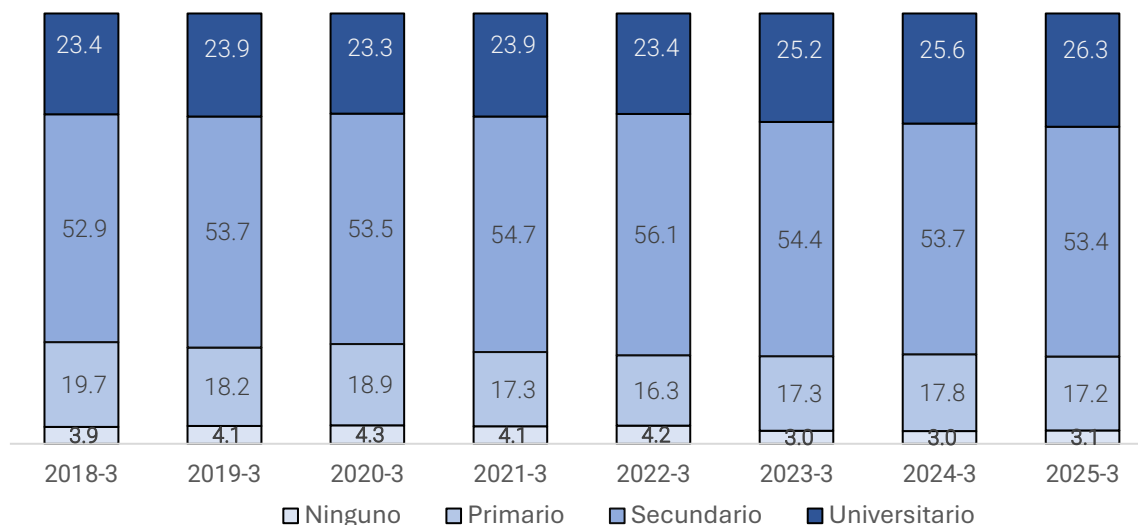


Fuente: ENCFT- Banco Central de la República Dominicana; Elaboración Propia.

En lo referente al factor trabajo, el mercado laboral dominicano mostró resiliencia pese a las dificultades y adversidades enfrentadas entre enero y septiembre de 2025. En el tercer trimestre del año, la población ocupada registró un crecimiento interanual de 2.4%, al situarse en 5,149,829 entre trabajadores formales e informales, lo que equivale a casi 120 mil ocupados adicionales respecto al mismo período de 2024. A su vez, la tasa de ocupación informal se redujo de 55.3% a 54.6% entre ambos trimestres, lo que representa una disminución de 0.7 puntos porcentuales.

Por rama de actividad económica, los mayores crecimientos en términos porcentuales en la población ocupada lo registraron las actividades de “Salud y asistencia social”, “Intermediación financiera” y “Electricidad y agua” con variaciones del 26.2%, 12.6% y 7.3% respectivamente. En contraste, “Agricultura y ganadería”, “Industrias” y “Administración pública y defensa” registraron caídas interanuales de 7.2%, 3.8% y 2.3%, en cada caso, ubicándose entre las actividades con mayores contracciones relativas de número de trabajadores.

Gráfico 2. Distribución porcentual de la población ocupada total por nivel educativo, Tercer Trimestre, 2018 -2025

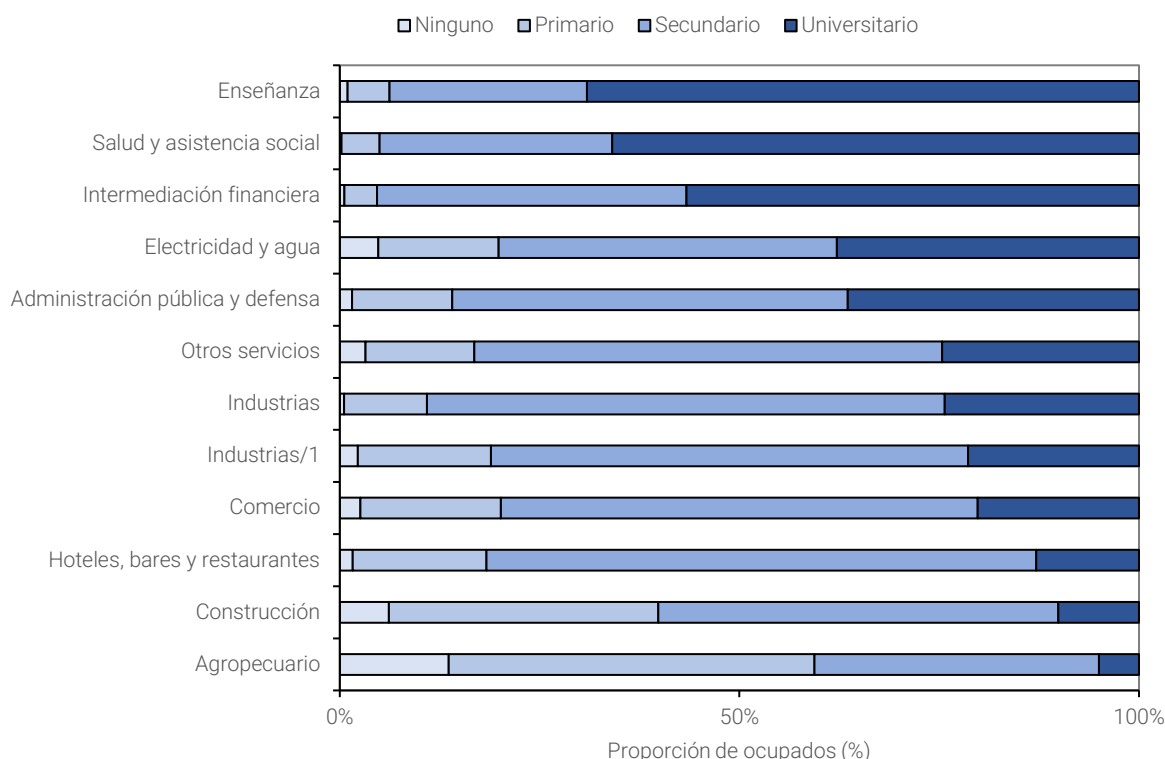


Fuente: ENCFT- Banco Central de la República Dominicana; Elaboración Propia.

Al examinar la distribución porcentual del nivel educativo de los 5,149,829 trabajadores registrados en el tercer trimestre de 2025, se observa una leve mejora en la estructura educativa de la población ocupada. En comparación con el mismo trimestre del año anterior, aumentó la proporción de trabajadores con nivel universitario y primario. En cambio, se redujo la participación de aquellos con nivel secundario y sin ningún nivel educativo.

De manera puntual, en el tercer trimestre de 2025 la mayor proporción de trabajadores se concentró en el nivel secundario, con 53.4% del total. Le siguió el nivel universitario, con una participación de 26.3%. En tanto, los niveles primarios y ninguno representaron las menores proporciones, con 17.2% y 3.1%, respectivamente.

Gráfico 3. Ocupados según rama de actividad económica y nivel educativo
Tercer Trimestre, 2025



Fuente: ENCFT- Banco Central de la República Dominicana; Elaboración Propia.

Nota: Calculado con datos consultados en febrero 2026.

Al desagregar el nivel educativo por actividad económica, la estructura no muestra cambios significativos en el período julio-septiembre de 2025. Las actividades de “Enseñanza”, “Salud y asistencia social”, “Intermediación financiera” y “Electricidad y agua” destacan por concentrar la mayor proporción de trabajadores con nivel universitario. En contraste, en “Agricultura y ganadería”, “Construcción” y “Comercio” predomina la población ocupada con nivel primario o sin ningún nivel educativo.

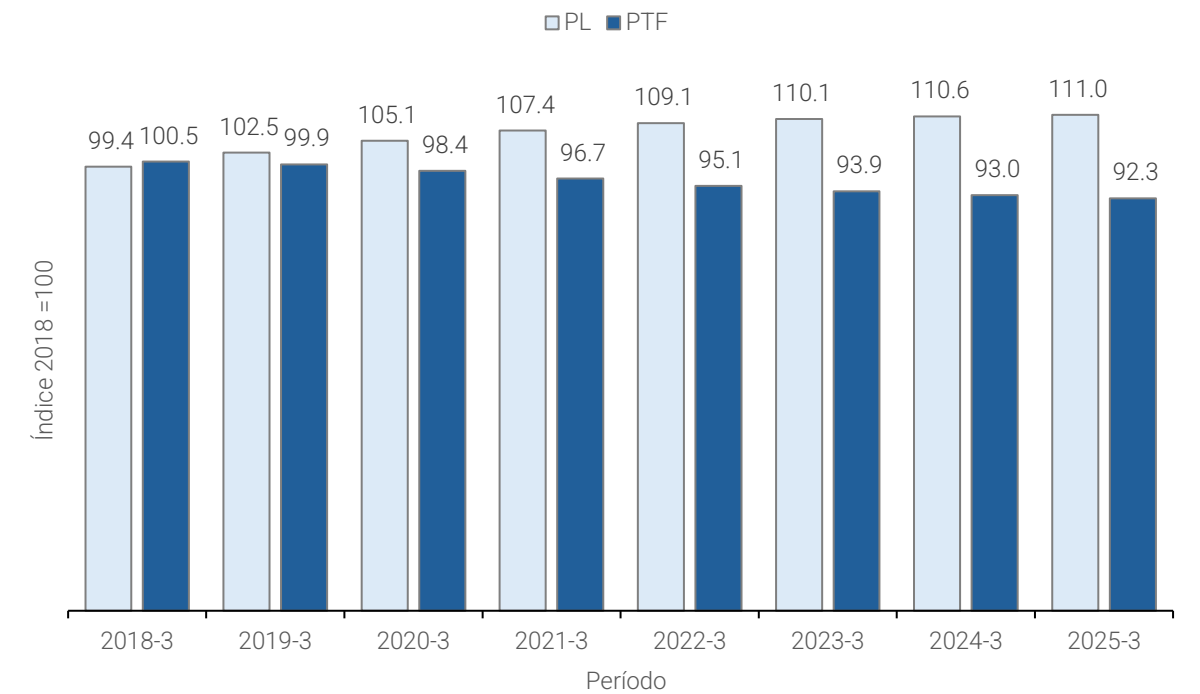
Análisis de la Productividad en República Dominicana

Productividad Agregada

El índice de productividad total de los factores (PTF) presentó en el tercer trimestre de 2025 una leve disminución interanual (0.7 puntos), al pasar de 93.0 en el mismo trimestre de 2024 a 92.3 en 2025, en línea con el comportamiento observado en los últimos trimestres.

En cambio, la productividad laboral registró un incremento interanual de 0.4 puntos en el período analizado, al pasar de 110.6 a 111.0 con respecto al tercer trimestre del año anterior.

Gráfico 4. Evolución de la Productividad Total de los Factores (PTF) y la Productividad Laboral (PL), Tercer Trimestre, 2018-2025

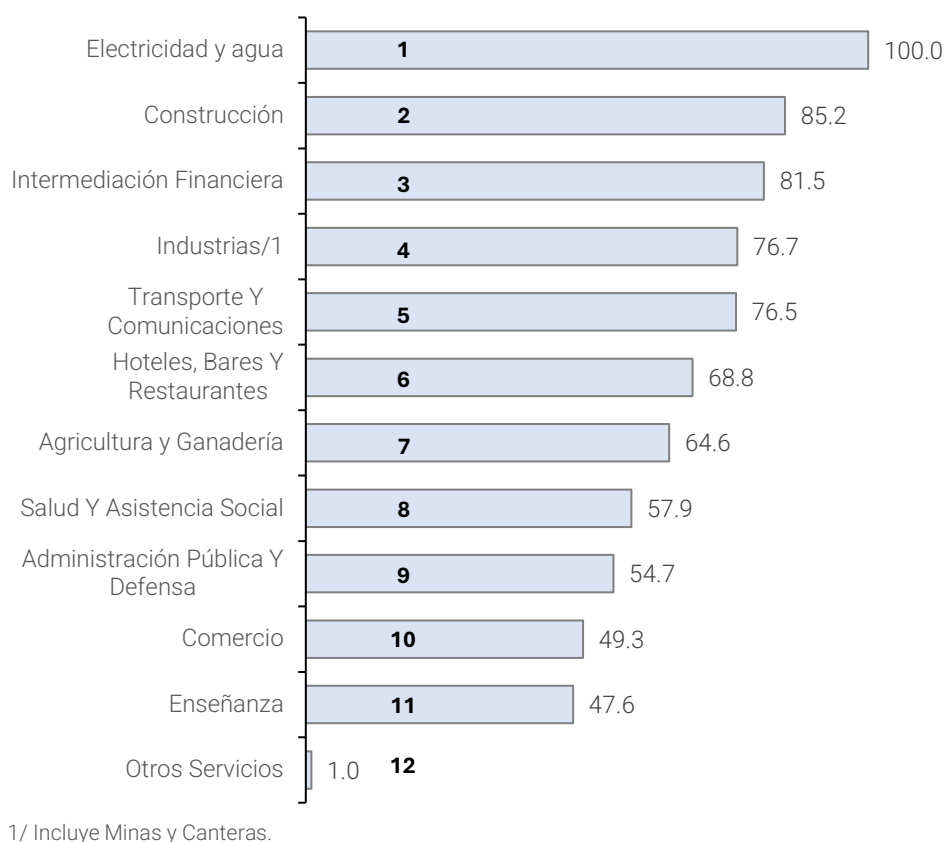


Fuente: Elaboración propia con datos de la ENCFT- Banco Central de la República Dominicana.
 Nota: Calculado con datos consultados en febrero 2026.

Productividad por Sector Económico

Al clasificar las ramas de actividad económica según su índice de productividad laboral en el tercer trimestre de 2025, se observa la misma estructura registrada en el mismo período del año anterior. Las actividades de “Electricidad y agua”, “Construcción” e “Intermediación financiera” continúan encabezando el ranking, al ocupar el primer, segundo y tercer lugar, respectivamente. En cambio, las ramas de “Comercio”, “Enseñanza” y “Otros servicios” se mantienen en las últimas posiciones, al reflejar los niveles más bajos de productividad laboral.

Gráfico 5. Puntuación y Ranking del Índice de Productividad Laboral (PL) por Rama de Actividad Económica Tercer Trimestre, 2025



Fuente: ENCFT- Banco Central de la República Dominicana; Elaboración Propia.

Nota: Calculado con datos consultados en febrero 2026.

Sector Servicios

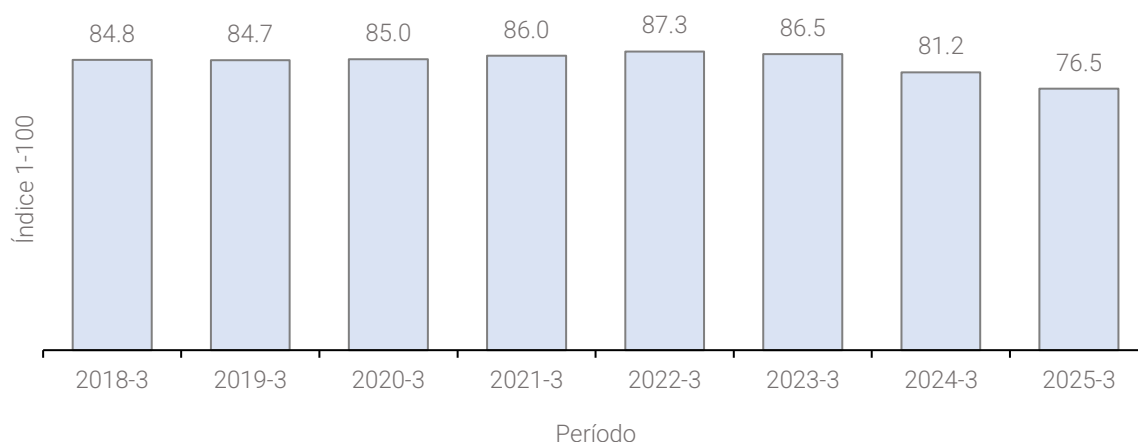
De enero a septiembre de 2025, las actividades que integran el sector servicios registraron en conjunto un crecimiento interanual acumulado de 2.9%. Este resultado se deriva de expansiones de 3.3%, 3.2% y 2.1% en el primer, segundo y tercer trimestre del año, respectivamente. De manera particular, el desempeño del sector estuvo impulsado principalmente por “Intermediación financiera”, “Transporte y comunicaciones” y “Hoteles, bares y restaurantes”, con tasas de crecimiento de 7.4%, 4.1% y 3.3%, respectivamente.

En términos de participación dentro de la economía, estas tres actividades representaron en conjunto un poco más del 20% del valor agregado generado en el período enero-septiembre del 2025.

En lo referente al índice de productividad laboral de la actividad de “Transporte y comunicaciones”, esta registró una variación interanual negativa de 4.7 puntos en el tercer trimestre de 2025. El índice pasó de 81.2 en igual período de 2024 a 76.5 en 2025. A pesar de esta disminución, la actividad se mantuvo en la quinta posición del ranking del índice de productividad laboral. En cuanto a su aporte al producto interno bruto, la actividad de “Transporte y comunicaciones” representó el 7.6% del valor agregado generado entre julio y septiembre de 2025. En ese mismo trimestre, su valor agregado registró un crecimiento interanual de 3.0% respecto al tercer trimestre de 2024. Con este resultado, se destacó entre las actividades con mayor dinamismo durante el período analizado.

La población ocupada de esta actividad aumentó en 17,154 trabajadores netos, hasta situarse en 360,165 entre formales e informales en el tercer trimestre de 2025. Esto equivale a un crecimiento interanual de 5.0% respecto al mismo trimestre del año anterior. A su vez, la estructura educativa mostró una ligera mejora, al elevarse de 78.7% a 81.1% la proporción de ocupados con al menos nivel secundario o universitario.

Gráfico 6. Índice de Productividad Laboral Normalizada de Transporte y Comunicaciones
Tercer Trimestre, 2018-2025



Fuente: ENCFT- Banco Central de la República Dominicana; Elaboración Propia.

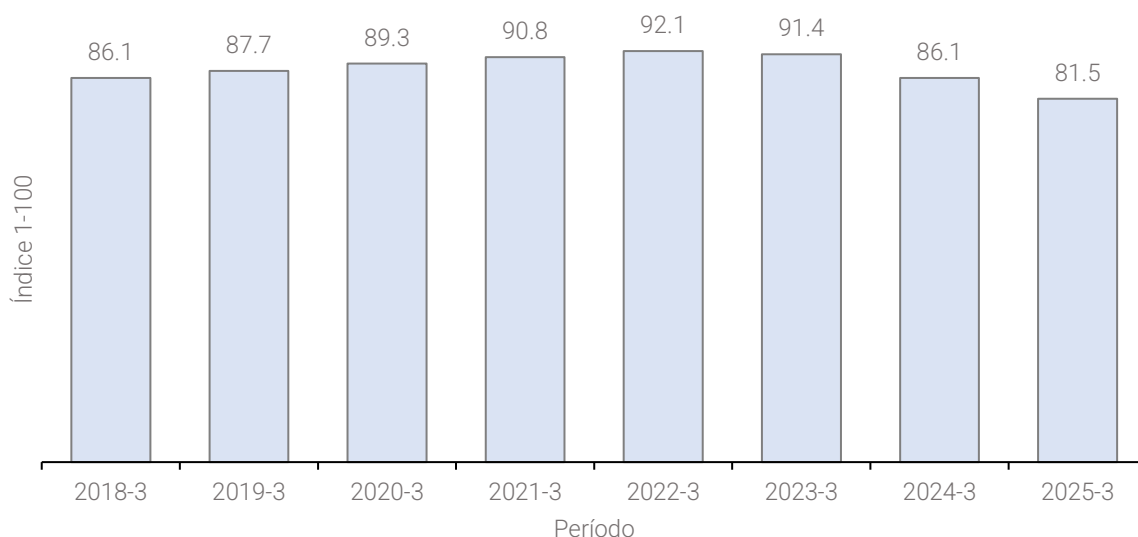
Nota: Calculado con datos consultados en febrero 2026.

Durante el período julio-septiembre de 2025, “Intermediación financiera” registró un índice de productividad laboral de 81.5 puntos. Con este resultado, la actividad redujo por segundo año consecutivo su puntuación en el tercer trimestre del año.

En cuanto a su desempeño económico, se consolidó nuevamente como la actividad de mayor crecimiento del país, al igual que en el trimestre anterior. En el período julio-septiembre de 2025 presentó una expansión interanual de 6.4%, mientras que entre enero y septiembre acumuló un crecimiento de 7.4%. Su aporte al PIB en el trimestre analizado fue de 4.0%.

“Intermediación financiera” incorporó en términos netos 14,464 nuevos trabajadores al mercado laboral dominicano durante el período julio-septiembre. Esto equivale a un crecimiento interanual de 12.6% en su población ocupada. Con este resultado, se posicionó como la segunda actividad con mayor aumento relativo del empleo. La distribución del nivel educativo mostró avances en el tercer trimestre del 2025 al registrar el 95.3% con al menos un nivel secundario o universitario de educación, es decir, casi dos puntos porcentuales superior al registrado en el mismo trimestre del año anterior.

Gráfico 7. Productividad Laboral Normalizada de Intermediación Financiera
Tercer Trimestre, 2018-2025



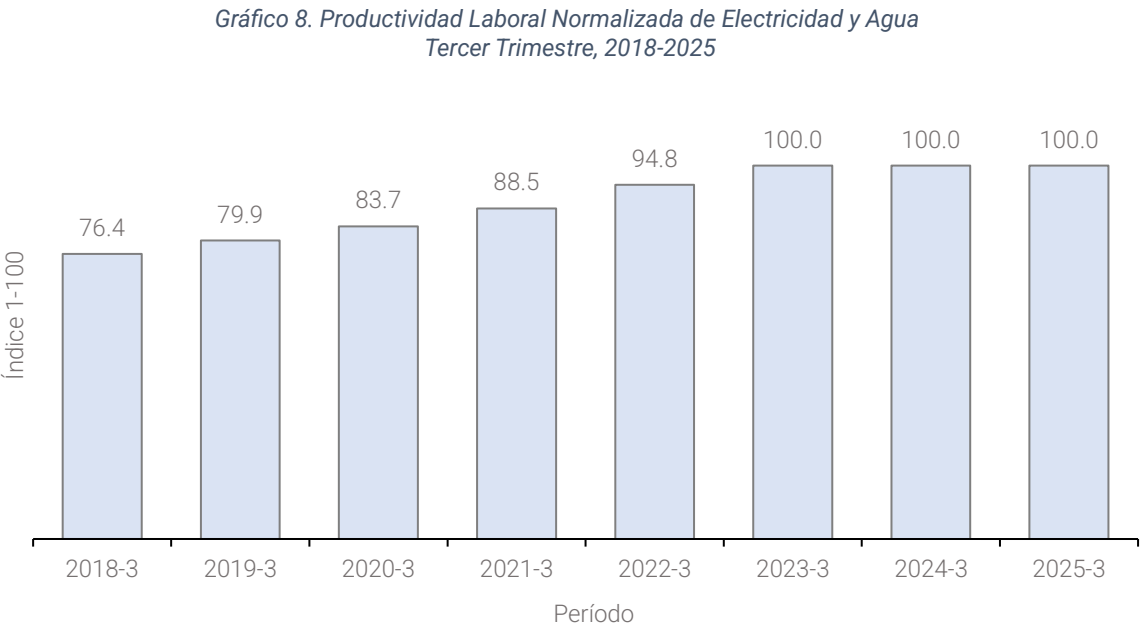
Fuente: ENCFT- Banco Central de la República Dominicana; Elaboración Propia.

Nota: Calculado con datos consultados en febrero 2026.

Por su parte, la actividad de “Electricidad y agua” continuó ocupando la primera posición en el ranking de productividad laboral normalizada, con un índice de 100 puntos en el tercer trimestre de los últimos tres años. De esta manera, se mantiene como la actividad con mayor productividad laboral dentro de la economía dominicana. En el tercer trimestre de 2025, esta actividad representó el 2.0% de todo el valor agregado generado en la economía. Al comparar su desempeño con el registrado en el mismo trimestre del año anterior, se observa un crecimiento interanual de 3.5%.

Además, el sector energía se mantuvo como el principal destino de la inversión extranjera directa (IED) recibida por el país entre enero y septiembre de 2025. En ese período, concentró cerca del 25% de los US\$4,082 millones captados. Este desempeño se sustenta, en parte, en un marco legal que ofrece atractivos incentivos a los inversionistas, especialmente a través de la Ley 57-07 sobre incentivo a las energías renovables.

La cantidad de trabajadores registrados en esta actividad durante el tercer trimestre de 2025 aumentó en términos netos en 2,079 personas, hasta totalizar 30,749 ocupados. Esto equivale a un crecimiento interanual de 7.3%, lo que la posicionó como la tercera actividad con mayor aumento porcentual del empleo en el trimestre analizado. En cuanto a la composición del nivel educativo, “Electricidad y agua” mostró una leve variación desfavorable, al reducirse de 81.5% a 80.1% la proporción de trabajadores con al menos nivel secundario o universitario, lo que representa una disminución de 1.3 puntos porcentuales.



Fuente: ENCFT- Banco Central de la República Dominicana; Elaboración Propia.
Nota: Calculado con datos consultados en febrero 2026.

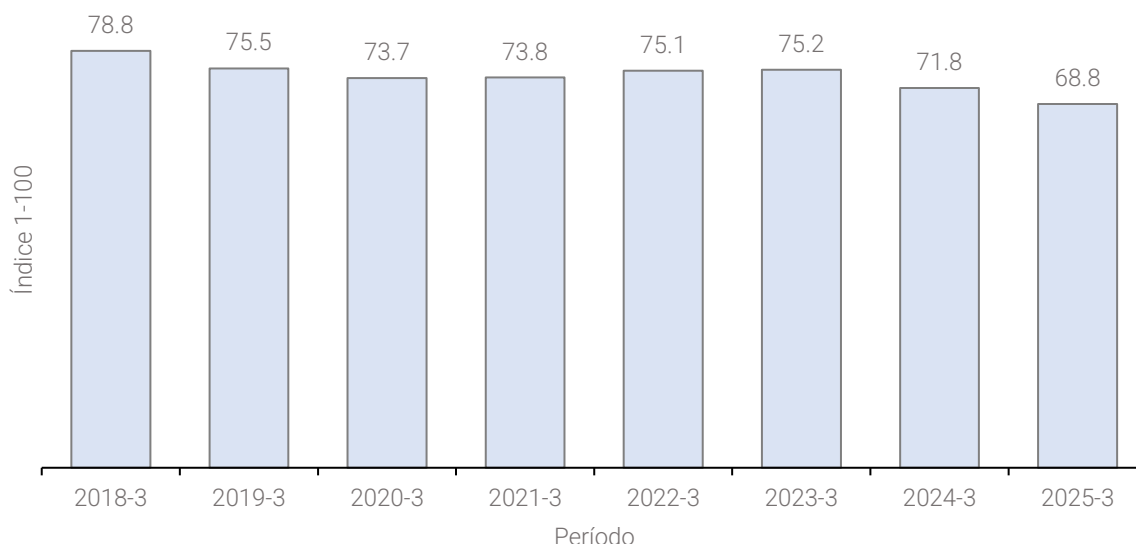
En el caso de “Hoteles, bares y restaurantes”, la actividad se ubicó en la sexta posición del ranking del índice de productividad laboral (INP-PL), con una puntuación de 68.8. Este resultado fue 3.0 puntos inferior al registrado en el tercer trimestre de 2024.

En cuanto a su aporte al PIB, durante el tercer trimestre de 2025, “Hoteles, bares y restaurantes” generó RD\$ 7.4 de cada RD\$ 100 producidos en la economía. A su vez, su valor agregado mostró un crecimiento interanual de 4.6% respecto al mismo período del año anterior. Con este desempeño, se posicionó como la tercera actividad de mayor crecimiento económico en el período analizado.

Dentro del mercado laboral dominicano, “Hoteles, bares y restaurantes” incorporó 21,223 nuevos trabajadores netos durante el período julio-septiembre. Esto equivale a un crecimiento interanual de 5.2% en su población ocupada. En cuanto a la composición educativa, al igual

que en años anteriores, predominó el nivel secundario, con 68.8% del total. Le siguieron los niveles primario y universitario, con 16.8% y 12.9%, respectivamente, mientras que los trabajadores sin ningún nivel educativo representaron la minoría con un 1.6%.

Gráfico 9. Productividad Laboral Normalizada de Hoteles, Bares y Restaurantes
Tercer Trimestre, 2018-2025



Fuente: ENCFT- Banco Central de la República Dominicana; Elaboración Propia.

Nota: Calculado con datos consultados en febrero 2026.

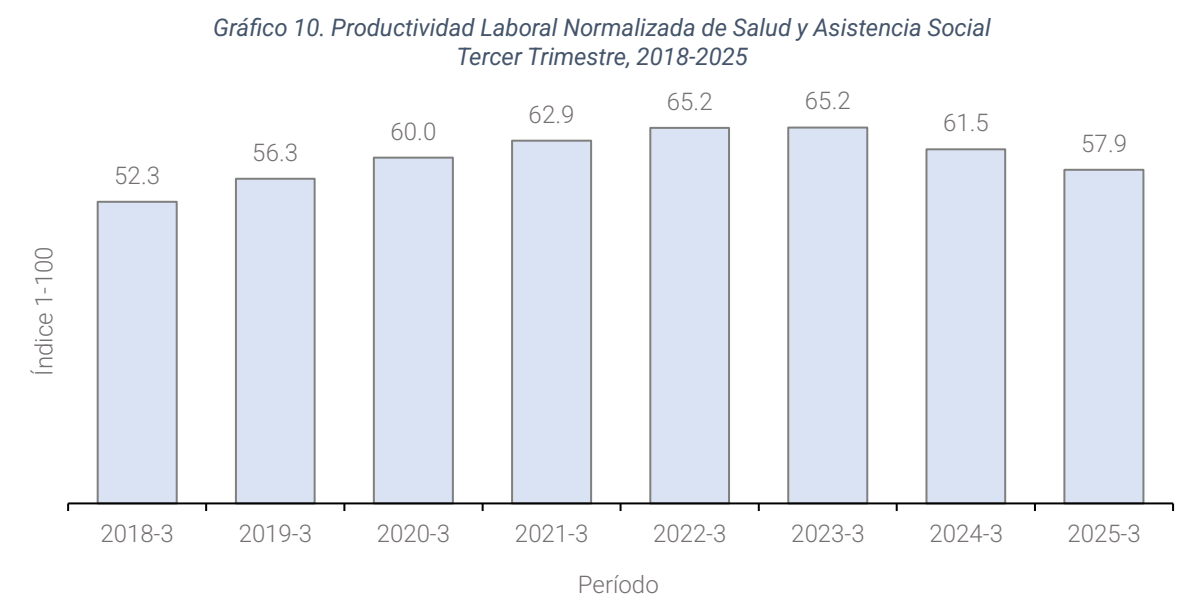
En “Salud y asistencia social”, la productividad laboral medida a través del índice INP-PL pasó de 61.5 en el tercer trimestre de 2024 a 57.9 en el mismo trimestre de 2025. Esto representa una disminución interanual de 3.6 puntos. Con este resultado, dicha actividad se ubicó nuevamente en la octava posición entre las distintas ramas de actividad económica.

El valor agregado de “Salud y asistencia social”, registró una variación interanual negativa de 2.2% con respecto al desempeño observado en el tercer trimestre de 2024. A pesar de esta contracción, su participación dentro de la economía se mantuvo en 3.4% del total producido en ese período.

Este peso fue similar al registrado en el mismo trimestre del año 2024. Al igual que en el trimestre anterior (abril-junio), “Salud y asistencia social” volvió a destacar por registrar el mayor crecimiento de su población ocupada, con una variación interanual de 26.2% en el período julio-septiembre de 2025.

Este resultado también representó la mayor incorporación neta de trabajadores al mercado laboral, con 47,416 nuevos ocupados. En cuanto a la composición educativa, predominan los

empleados con nivel universitario (65.9%) y secundario (29.1%), que en conjunto representan el 95.0% del total. No obstante, esta proporción fue 0.2 puntos porcentuales menor a la observada en el mismo trimestre del año anterior.



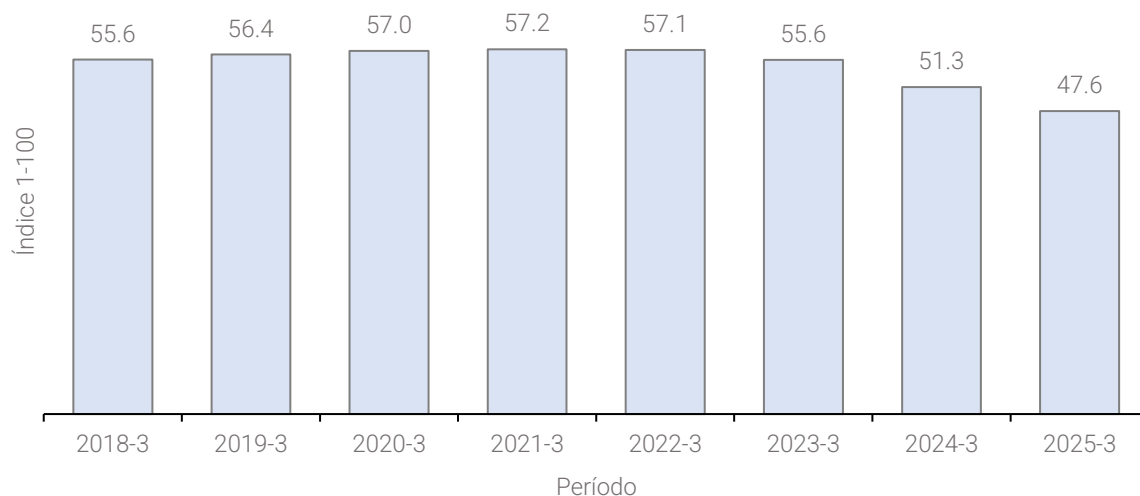
Fuente: ENCFT- Banco Central de la República Dominicana; Elaboración Propia.
Nota: Calculado con datos consultados en febrero 2026.

En “Enseñanza”, el índice de productividad laboral mantuvo su trayectoria descendente al registrar una puntuación de 47.6 en el tercer trimestre de 2025. Este nivel resultó 3.8 puntos inferior al observado en el mismo trimestre del año anterior. Dentro del ranking, la actividad ocupó la posición 11 de 12 ramas evaluadas, por lo que se mantiene entre las de menor productividad laboral en la economía.

El desempeño económico de esta actividad en el período julio-septiembre de 2025 reflejó una expansión interanual de 2.0%. A su vez, su ponderación dentro del PIB se situó en 4.1%.

En cuanto a su población ocupada, esta actividad incorporó 11,017 nuevos trabajadores netos, lo que equivale a un crecimiento interanual de 3.4%. Por su parte, la composición educativa se mantuvo similar a la observada previamente. Cerca del 93.8% de sus trabajadores cuentan con al menos nivel secundario o universitario, proporción que supera en 1.5 puntos porcentuales la registrada en el mismo trimestre del año anterior.

**Gráfico 11. Productividad Laboral Normalizada de Enseñanza
Tercer Trimestre, 2018-2025**



Fuente: ENCFT- Banco Central de la República Dominicana; Elaboración Propia.

Nota: Calculado con datos consultados en febrero 2026.

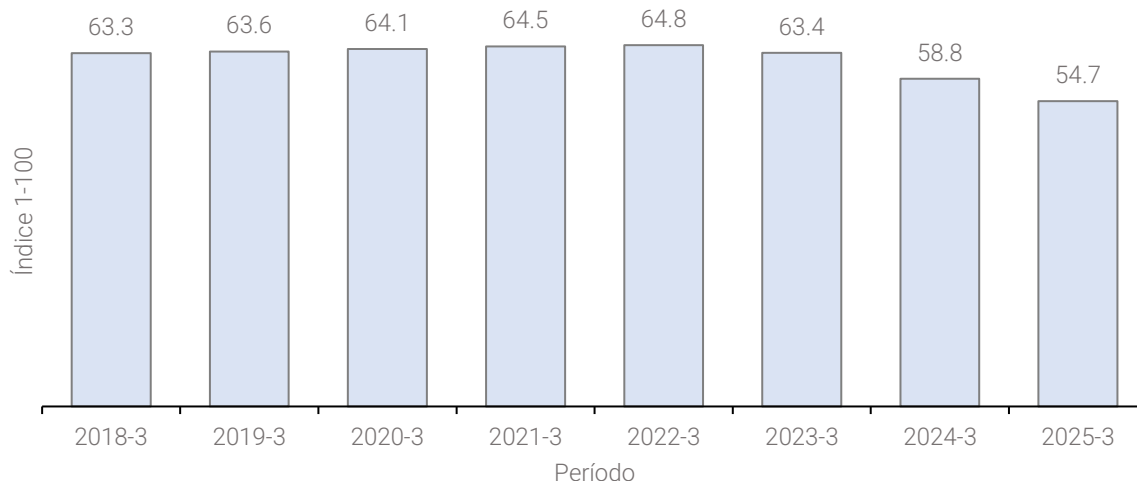
En lo que respecta a “Administración pública y defensa”, el índice de productividad laboral se situó en 54.7 puntos en el tercer trimestre de 2025. Esto equivale a una reducción interanual de 4.0 puntos. Con este resultado, la actividad se ubicó en la novena posición del ranking de productividad laboral, la misma que ocupaba en el tercer trimestre del año anterior.

En términos de aporte económico, esta actividad representó el 4.7% del producto interno bruto generado en el período julio-septiembre de 2025. Además, exhibió un crecimiento interanual de 1.5% al compararlo con el valor registrado en el mismo período de 2024.

La cantidad de trabajadores en la actividad de “Administración pública y defensa” registró una contracción interanual de 2.3% en el tercer trimestre de 2025. Esto equivale a una reducción neta de 7,263 ocupados. Con ello, se ubicó entre una de las tres únicas actividades que disminuyeron su población ocupada en el período julio-septiembre.

En cuanto a la distribución del nivel educativo, la actividad mantuvo una composición muy similar a la de trimestres anteriores. Durante el período analizado, los trabajadores con nivel secundario y universitario representaron en conjunto el 85.9%, levemente inferior al 86.7% registrado en el mismo período del año anterior.

**Gráfico 12. Productividad Laboral Normalizada de Administración Pública y Defensa
Tercer Trimestre, 2018-2025**



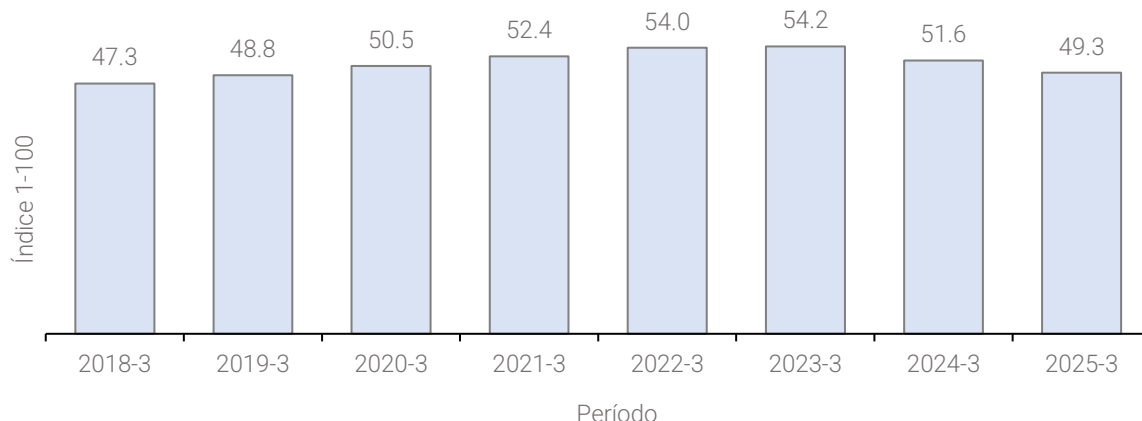
Fuente: ENCFT- Banco Central de la República Dominicana; Elaboración Propia.

Nota: Calculado con datos consultados en febrero 2026.

El índice de productividad laboral de “Comercio” registró una disminución interanual de 2.3 puntos, al pasar de 51.6 en el tercer trimestre de 2024 a 49.3 en el mismo trimestre de 2025. Con este resultado, la actividad ocupó la décima posición en el ranking INP-PL. En cuanto a su valor agregado, este se expandió 0.9% interanual en el período analizado y representó el 12.2% de todo el PIB generado entre julio y septiembre de 2025.

En cuanto a su población ocupada, “Comercio” mostró un crecimiento interanual de 1.6% en el tercer trimestre de 2025, equivalente a 16,527 nuevos ocupados netos. Respecto a la distribución del nivel educativo en el trimestre evaluado, cerca del 80% de sus trabajadores cuentan con al menos nivel secundario o universitario. El 20% restante se compone de un 17.6% con nivel primario y un 2.6% sin ningún nivel educativo.

Gráfico 13. Productividad Laboral Normalizada de Comercio
Tercer Trimestre, 2018-2025

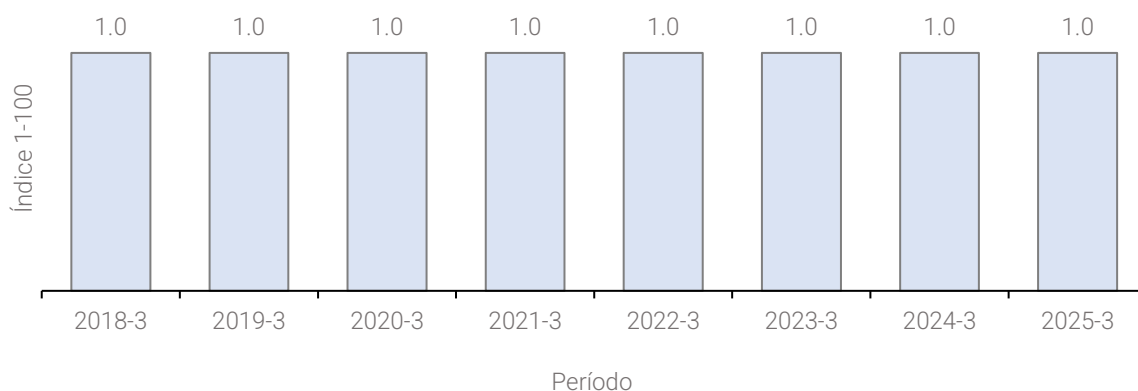


Fuente: ENCFT- Banco Central de la República Dominicana; Elaboración Propia.

Nota: Calculado con datos consultados en febrero 2026.

Durante el período julio-septiembre de 2025, “Otros servicios” volvió a ocupar, al igual que en trimestres anteriores, la última posición en el ranking del índice de productividad laboral. De esta manera, se mantuvo como la actividad con el menor nivel de productividad laboral normalizada. En términos de aporte económico, representó el 2.9% del valor agregado generado en el tercer trimestre de 2025. Además, registró una expansión interanual de 3.4% respecto al valor observado en el mismo trimestre de 2024. En cuanto a la población ocupada de “Otros servicios”, esta registró un incremento interanual de 4.0% respecto al tercer trimestre de 2024, equivalente a la entrada neta de 39,438 trabajadores. Al examinar la distribución porcentual del nivel educativo, se observa que el 58.5% de los ocupados posee nivel secundario y el 24.6% un nivel universitario. El 16.8% restante, es decir la menor parte, se divide entre un 13.6% con nivel primario y un 3.2% sin ningún nivel educativo.

Gráfico 14. Productividad Laboral Normalizada de Otros Servicios
Tercer Trimestre, 2018-2025



Fuente: ENCFT- Banco Central de la República Dominicana; Elaboración Propia.

Nota: Calculado con datos consultados en febrero 2026.

Sector Industrial

Entre enero y septiembre de 2025, el sector industrial mantuvo prácticamente sin variación su valor agregado en comparación con el mismo período del año anterior. Este comportamiento respondió a tasas de crecimiento interanual de 0.5%, -0.1% y 0.6% en el primer, segundo y tercer trimestre del año, respectivamente.

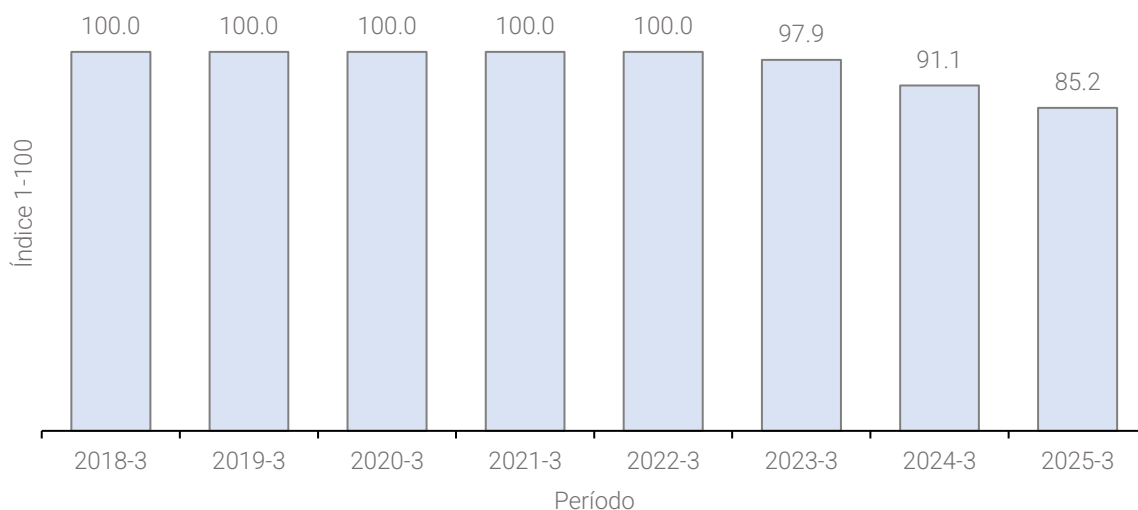
La rama de "Construcción" de manera particular ha incidido significativamente en el desempeño anteriormente descrito de este sector, al registrar tasas de crecimiento negativas de forma consistente durante los últimos cuatro trimestres, incluido el tercero de 2025. En línea con lo anterior, la incidencia o aporte de esta actividad al crecimiento general de la economía también ha sido negativa, atenuando el crecimiento en -0.2, -0.4 y -0.2 puntos porcentuales durante el primer, segundo y tercer trimestre de 2025, respectivamente. Estos niveles fueron equivalentes al -5.5%, -22.5% y -10.6% del crecimiento general en dichos períodos. Además, la rama de "Construcción" se caracteriza por ser la de mayor ponderación dentro del valor agregado que se genera trimestre tras trimestre en la economía, al representar 13.5% en el trimestre evaluado.

El comportamiento de esta actividad responde, como se ha señalado anteriormente, al contexto observado en estos períodos, caracterizado por elevados niveles de incertidumbre y altas tasas de interés. Esto ha incidido en la postergación de proyectos por parte del sector privado y en una menor demanda de viviendas. A ello se suma un gasto de capital como porcentaje del PIB inferior al promedio de años anteriores (Banco Central de la República Dominicana, 2025).

En línea con el desempeño de la rama de "Construcción" en el tercer trimestre de 2025, su índice de productividad laboral, medido a través del INP-PL, registró una caída de casi 6 puntos respecto al nivel observado en el mismo trimestre del año anterior, situándose en un índice de 85.2 puntos. Este resultado es coherente con el comportamiento descrito previamente. Aun así, la actividad se mantuvo como la segunda con mayor índice de productividad laboral, solo por debajo de "Electricidad y agua".

En cuanto a su población ocupada, "Construcción" registró en el tercer trimestre de 2025 un ligero crecimiento interanual de 0.8%. Esto se traduce en la incorporación neta de 3,392 trabajadores. Respecto a la distribución del nivel educativo, predominaron los ocupados con nivel secundario, al representar el 50.0% del total. Les siguieron los trabajadores con nivel primario, universitario y sin ningún nivel educativo, con participaciones de 33.7%, 10.1% y 6.1%, respectivamente.

Gráfico 15. Productividad Laboral Normalizada de Construcción
Tercer Trimestre, 2018-2025



Fuente: ENCFT- Banco Central de la República Dominicana; Elaboración Propia.

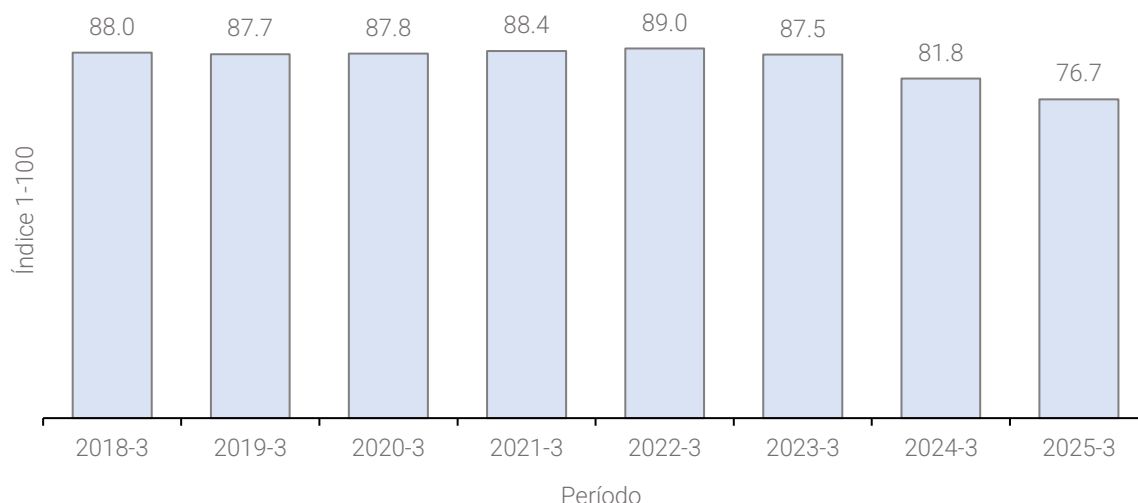
Nota: Calculado con datos consultados en febrero 2026.

El índice de productividad laboral de la rama de “Industrias” registró una puntuación de 76.7 equivalente a una disminución interanual de 5.0 puntos con respecto al nivel observado en el tercer trimestre de 2024. A pesar de ello, en el tercer trimestre de 2025 se mantuvo en la cuarta posición del ranking del INP-PL. Por otro lado, las actividades que integran esta rama, como “Manufactura local”, “Manufactura de zonas francas” y “Explotación de minas y canteras”, exhibieron crecimientos interanuales de 1.9%, 2.9% y 6.2%, respectivamente. Con ello, compensaron en parte el mayor rezago mostrado por la rama de “Construcción” dentro del sector.

La cantidad de ocupados en esta actividad registró, en el trimestre evaluado, la segunda mayor caída interanual tanto en términos relativos como absolutos, con una disminución de 3.8% y una reducción neta de 19,638 empleos.

En cuanto a la distribución del nivel educativo, la mayor parte de los trabajadores se concentró en los niveles secundario y universitario, con una participación en conjunto del 89.1% del total. En cambio, los ocupados con nivel primario o sin ningún nivel educativo representaron la menor proporción, con 10.4% y 0.5% del total.

Gráfico 16. Productividad Laboral Normalizada de Industrias*
Tercer Trimestre, 2018-2025



Fuente: ENCFT- Banco Central de la República Dominicana; Elaboración Propia.

Nota: Calculado con datos consultados en febrero 2026. * Incluye minas y canteras

Sector Agropecuario

El valor agregado del sector agropecuario registró un crecimiento interanual de 1.8% en el tercer trimestre de 2025. Este resultado estuvo explicado por el comportamiento de sus principales componentes: la actividad de "Agricultura" creció 3.2%, mientras que "Ganadería, Silvicultura y Pesca" presentó una contracción de 1.4%. En cambio, entre enero y septiembre del 2025, dicho sector acumuló una expansión interanual del 3.9%, con crecimientos del 6.3% y 0.6% en las actividades de agricultura y "Ganadería, Silvicultura y Pesca".

Este desempeño descrito tuvo bases en políticas atinadas enfocadas en este sector como facilidades de crédito desde el Banco Agrícola, entrega de semillas y fertilizantes como suministros claves en agricultura, además de realizar mantenimiento a infraestructuras como la implementación de talleres de capacitación y asistencia técnica entre otros.

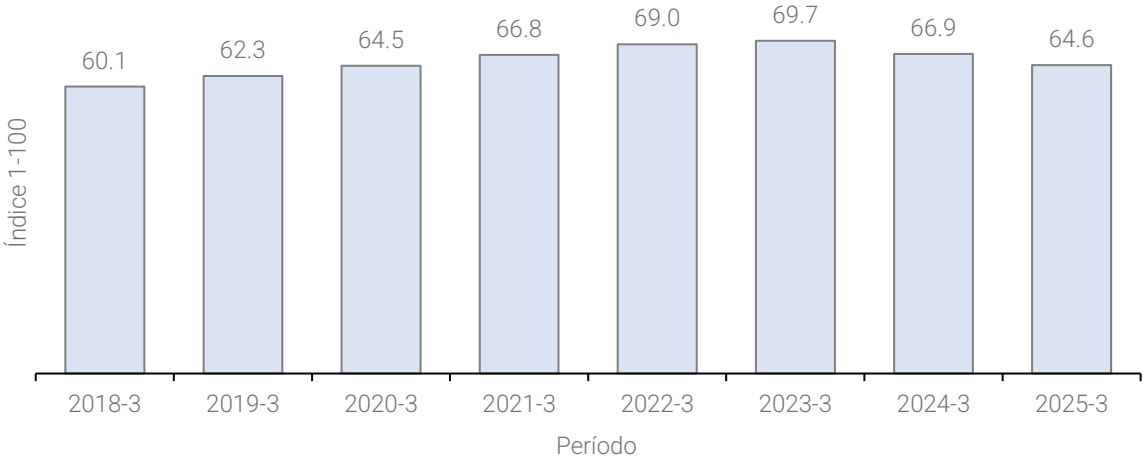
Durante el período julio-septiembre, la rama de "Agricultura y ganadería" alcanzó un índice de productividad laboral de 64.6 puntos. Esto supone una disminución interanual de 2.3 puntos con respecto al tercer trimestre de 2024. Con este resultado, la actividad se mantuvo en la séptima posición dentro del ranking del Índice Nacional de Productividad Laboral (INP-PL).

En cuanto a la población ocupada, esta actividad registró una reducción interanual de 7.4%, equivalente a 25,845 trabajadores menos en términos netos durante el tercer trimestre del

año. Con ello, se ubicó como la rama de actividad económica con la mayor caída en el número de ocupados, tanto en términos absolutos como relativos.

La composición de estos se caracterizó por disminuir de 43.9% a 40.6%, los trabajadores que alcanzaron al menos un nivel secundario o universitario. En cambio, el 59.4% de los trabajadores restante se compone de un 13.6% sin ningún nivel educativo y el 45.8% con un nivel primario.

*Gráfico 17. Productividad Laboral Normalizada de Agropecuario
Tercer Trimestre, 2018-2025*



Fuente: ENCFT- Banco Central de la República Dominicana; Elaboración Propia.
Nota: Calculado con datos consultados en febrero 2026.

Perspectivas de Productividad

Durante 2026, el Fondo Monetaria Internacional (FMI) prevé que la economía mundial mantenga un crecimiento relativamente estable, en un entorno aún marcado por tensiones comerciales, incertidumbre global y menor dinamismo del comercio. Sus proyecciones apuntan a una expansión de 3.3% en 2026 y 3.2% en 2027, luego de un 3.3% estimado para 2025. En América Latina y el Caribe, se anticipa una moderación del crecimiento a 2.2% en 2026, seguida de una recuperación a 2.7% en 2027.

Asimismo, el FMI advierte que la productividad será un factor decisivo para sostener el crecimiento en los próximos años. La adopción de nuevas tecnologías, en especial la inteligencia artificial, junto con inversiones en infraestructura, energía y capacitación laboral, podría elevar la eficiencia, fortalecer la productividad laboral y ampliar el crecimiento potencial. Sin embargo, estas ganancias no están garantizadas. Su materialización dependerá no solo del avance tecnológico, sino de la capacidad de las economías para absorberlo y transformarlo en mayor valor agregado. De no cumplirse las expectativas sobre la inteligencia artificial, podrían producirse correcciones en los mercados financieros, menor inversión y una asignación menos eficiente del capital y del trabajo. Por ello, el organismo resalta la importancia de reformas orientadas a fortalecer educación, movilidad laboral, competencia, innovación y estabilidad de las políticas económicas.

Por su parte, el Banco Mundial proyecta que la economía mundial mantendría un crecimiento moderado de 2.6% en 2026 y 2.7% en 2027. Este desempeño se produciría en un contexto de menor impulso del comercio, persistencia de tensiones comerciales, elevada incertidumbre de política y desaceleración de la demanda en varias economías. Aunque la inflación ha continuado cediendo y las condiciones financieras se han relajado, el organismo advierte que la recuperación sigue siendo desigual entre economías avanzadas y países en desarrollo. En materia de productividad, el Banco Mundial también plantea que esta será clave para sostener el crecimiento futuro. Señala que la expansión de la inteligencia artificial y la inversión asociada a estas tecnologías podrían fortalecer la productividad laboral en el mediano plazo. No obstante, advierte que muchas economías en desarrollo continúan enfrentando cuellos de botella estructurales. En consecuencia, elevar la productividad requerirá mejorar la infraestructura física, digital y de capital humano, atraer inversión privada y reducir ineficiencias en el mercado laboral y en el entorno de negocios.

Finalmente, McKinsey plantea que sostener las ventajas competitivas de un país requiere más que liderazgo en innovación o tamaño económico. Para preservar una productividad elevada y sostenible, resulta necesario fortalecer la formación de habilidades, ampliar la inversión productiva, modernizar la infraestructura, asegurar una oferta energética suficiente y mantener capacidad fiscal para financiar esa transición. El instituto advierte que, sin estos pilares, la adopción de nuevas tecnologías como la inteligencia artificial podría verse limitada y perder impacto sobre el crecimiento. En ese sentido, la productividad se mantiene como el principal canal para traducir innovación, capital y talento en mayores niveles de competitividad, seguridad económica y bienestar.

Referencias

- Banco Central de la República Dominicana (BCRD). (2025). *Boletín Trimestral del Mercado Laboral (julio- Septiembre 2025)*. Obtenido de https://cdn.bancentral.gov.do/documents/publicaciones-economicas/boletin-trimestral-del-mercado-laboral/documents/Boletin_Trimestral_Mercado_Laboral_jul-sep_2025.pdf
- Banco Central de la República Dominicana (BCRD). (2025). *Informe de la economía dominicana - (enero-septiembre)*. Obtenido de https://cdn.bancentral.gov.do/documents/publicaciones-economicas/informe-de-la-economia-dominicana/documents/infeco_definitivo2025-09.pdf
- Banco Central de la República Dominicana. (4 de Agosto de 2025). *BCRD*. Obtenido de <https://www.bancentral.gov.do/a/d/6294-bcrd-informa-que-la-inversion-extranjera-directa-alcanzo-los-us28928-millones-en-el-primer-semester-de-2025>
- Banco Central de la República Dominicana. (29 de Julio de 2025). *BCRD*. Obtenido de <https://www.bancentral.gov.do/a/d/6290-economia-dominicana-registra-crecimiento-interanual-de-24--en-enerojunio-de-2025>
- Banco Mundial. (Enero de 2026). *Global Economic Prospects*. Obtenido de <https://www.bancomundial.org/es/publication/global-economic-prospects#overview>
- Fondo Monetario Internacional (FMI). (2026). *Perspectivas Económicas Mundiales, enero 2026*. Obtenido de <https://www.imf.org/-/media/files/publications/weo/2026/january/spanish/text.pdf>
- McKinsey Global Institute. (Marzo de 2026). At 250, sustaining America's competitive edge. Obtenido de <https://www.mckinsey.com/mgi/our-research/at-250-sustaining-americas-competitive-edge#/>