



Consejo Nacional de la Competitividad



Boletín trimestral:
Índice Nacional de Productividad (INP)
“Una medida de eficiencia”

Segundo Trimestre 2025
(abril - junio)

Índice de Contenido

Presentación	3
Principales hallazgos	4
Factores de Producción en la República Dominicana	5
Análisis de la Productividad en República Dominicana	7
Productividad Agregada.....	8
Productividad por Sector Económico.....	8
Sector Servicios.....	9
Sector Industrial	16
Sector Agropecuario.....	18
Perspectivas de Productividad	20
Referencias.....	20

Índice de Gráficos

Gráfico 1. Población Ocupada y Tasa de Ocupación.....	5
Gráfico 2. Distribución porcentual de la población ocupada total por nivel educativo, segundo trimestre, 2018 -2025.....	6
Gráfico 3. Ocupados según rama de actividad económica y nivel educativo	7
Gráfico 4. Evolución de la Productividad Total de los Factores (PTF) y la Productividad Laboral (PL),	8
Gráfico 5. Puntuación y Ranking del Índice de Productividad Laboral (PL) por Rama de Actividad Económica	9
Gráfico 6. Índice de Productividad Laboral Normalizada de Transporte y Comunicaciones	10
Gráfico 7. Productividad Laboral Normalizada de Intermediación Financiera	11
Gráfico 8. Productividad Laboral Normalizada de Electricidad y Agua	12
Gráfico 9. Productividad Laboral Normalizada de Hoteles, Bares y Restaurantes.....	13
Gráfico 10. Productividad Laboral Normalizada de Salud y Asistencia Social.....	13
Gráfico 11. Productividad Laboral Normalizada de Enseñanza.....	14
Gráfico 12. Productividad Laboral Normalizada de Administración Pública y Defensa	15
Gráfico 13. Productividad Laboral Normalizada de Comercio.....	15
Gráfico 14. Productividad Laboral Normalizada de Otros Servicios.....	16
Gráfico 15. Productividad Laboral Normalizada de Construcción	17
Gráfico 16. Productividad Laboral Normalizada de Industrias* Segundo Trimestre, 2018-2025.	18
Gráfico 17. Productividad Laboral Normalizada de Agropecuario Segundo Trimestre, 2018-2025	19

Presentación

La economía dominicana dentro de un contexto global desafiante ha demostrado una destacada resiliencia y rápida capacidad de recuperación, gracias a la implementación de políticas monetarias y fiscales oportunas que han garantizado la estabilidad de los niveles de precios. No obstante, mantener dicha resiliencia dependerá en gran medida del crecimiento que experimente la productividad.

Tradicionalmente la medición de la productividad se ha basado en el *ratio* entre el Producto Interno Bruto (PIB) y la fuerza laboral (número de horas trabajadas en una economía, la cantidad de ocupados). Sin embargo, la literatura en materia de productividad¹ evidencia la importancia de la integración de otros factores que influyen en la eficiencia de la producción para obtener una medida más completa y representativa.

En ese sentido, con el objetivo de medir la eficiencia con la que se usan los factores de producción en República Dominicana más allá de lo tradicional, desde el Consejo Nacional de Competitividad (CNC) se ha desarrollado un índice que permite monitorear el progreso de la productividad, tanto a nivel agregado como por sector económico. Dicho índice es calculado utilizando los datos del Banco Central de la República Dominicana².

El Índice Nacional de Productividad (INP) constituye una herramienta valiosa para evaluar el uso eficiente de los recursos en la economía y sus distintos sectores económicos. Esta medición sirve para orientar la toma de decisiones basada en evidencia, con el objetivo del fortalecimiento de la competitividad nacional.

Este boletín que corresponde al segundo trimestre del año 2025 analiza la productividad abarcando cuatro secciones. En la primera sección se analiza el comportamiento de los factores de producción a nivel nacional en el período de análisis. La segunda y tercera sección abordan el desempeño de la productividad total de los factores (PTF) y la productividad laboral (PL) de la República Dominicana (agregada y por sectores económicos), medidos por el Índice Nacional de Productividad (INP). Finalmente, se destacan las principales perspectivas globales sobre la productividad.

Además de este informe trimestral, el Consejo Nacional de Competitividad (CNC) pone a disposición un tablero interactivo ([dashboard](#)) donde se visualizan los resultados del Índice Nacional de Productividad (INP) a nivel agregado y por ramas de actividad económica.

¹ OCDE (2001). Measuring Productivity: Measurement of Aggregate and Industry-level Productivity Growth.

² Datos de las cuentas nacionales y de la Encuesta Nacional Continua de Fuerza de Trabajo (ENCFT).

Principales hallazgos

1. En el segundo trimestre de 2025, la economía dominicana registró un crecimiento interanual de 2.0%, reflejando, al igual que en el trimestre anterior, una moderación en el dinamismo de la demanda interna, como consecuencia de los altos niveles de la incertidumbre mundial.
2. En el trimestre analizado, la población ocupada total alcanzó un incremento interanual de 2.4%, alcanzando los 5,123,548 trabajadores, con una tasa de informalidad de 54.0% durante el segundo trimestre del 2025. Por su parte, la formación bruta de capital fijo como porcentaje del PIB registró una contracción interanual de 1.8 puntos porcentuales, al pasar de 26.7% en el segundo trimestre de 2024 a 25.1% en el mismo trimestre de 2025.
3. En cuanto al índice que mide la Productividad Total de los Factores (PTF), para el segundo trimestre del 2025, este continua una tendencia a la baja disminuyendo en 0.7 puntos con respecto al mismo trimestre del año anterior, situándose en 91.0. Sin embargo, el índice que mide la Productividad Laboral (PL) aumentó en 0.7 puntos, pasando de 108.9 en el segundo trimestre del 2024 a un índice de 109.6 el mismo trimestre de 2025.
4. En cuanto al ranking del índice de productividad laboral (INP-PL), las ramas de “Electricidad y Agua”, “Construcción” e “Intermediación Financiera” continúan liderando las primeras posiciones. Mientras que, “Comercio”, “Enseñanza” y “Otros servicios” siguen ocupando las últimas tres posiciones. Por otro lado, “Transporte y comunicaciones” y “Comercio” se destacaron por ser las únicas ramas en avanzar una posición dentro del ranking, en el trimestre analizado.
5. En el período abril-junio 2025, la proporción de trabajadores con nivel universitario aumentó en 1.1 puntos porcentuales, pasando de 25.5% a 26.6% del total de la población ocupada. Mientras tanto, el porcentaje de trabajadores con nivel primario y secundario registraron descensos de 0.2 y 0.9 puntos porcentuales, alcanzando niveles de 17.2% y 53.2% del total, respectivamente. En cuanto a la proporción de trabajadores sin ningún nivel educativo se mantuvo prácticamente invariable (3.1% del total de la población ocupada).

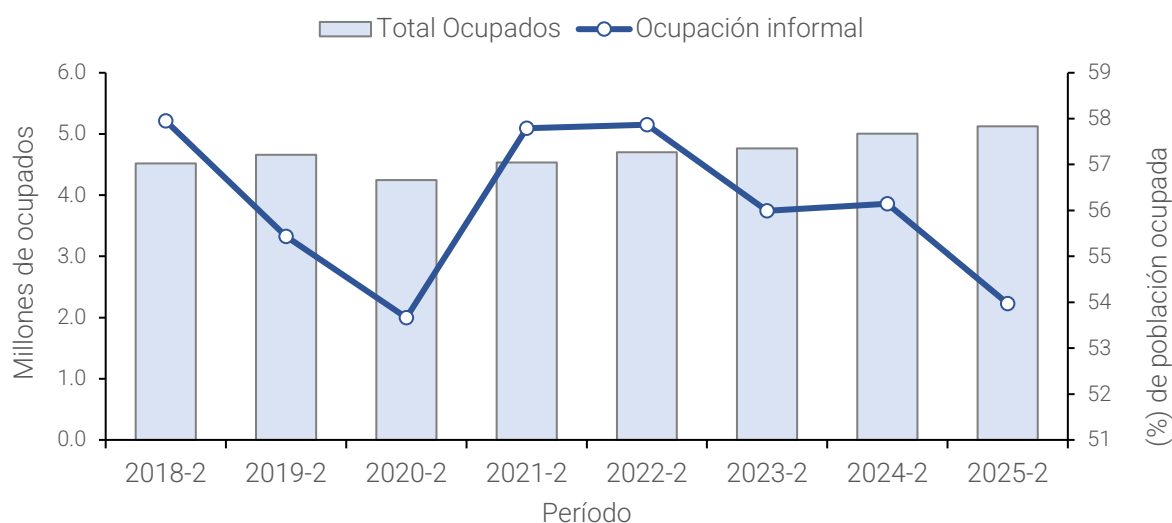
Factores de Producción en la República Dominicana

En la primera mitad de 2025, la economía dominicana ha acumulado un crecimiento económico de 2.4% respecto al mismo período del año anterior, explicado por variaciones interanuales de 2.7% y 2.0% en el primer y segundo trimestre del año, respectivamente. Este menor ritmo de crecimiento refleja, al igual que en el trimestre anterior, una desaceleración de la demanda interna, componente sensible a contextos de alta incertidumbre mundial, donde disminuye la capacidad de anticipar los efectos derivados de la toma de decisiones en los diferentes agentes económicos del país.

Sin embargo, a pesar de lo anterior, en contextos similares la República Dominicana se ha destacado por su rápida recuperación, una vez que el trayecto futuro de la economía se vuelve más previsible. Por otro lado, aunque los principales organismos internacionales han revisado a la baja el crecimiento económico del país para el cierre del año 2025 (tendencia común en una parte de los países de la región), este nivel de crecimiento aún se sigue manteniendo por encima del crecimiento promedio de la región de América Latina y el Caribe.

En cuanto al crecimiento desagregado por sector de la economía, el sector servicios mantiene la mayor preponderancia, explicando más del 60% del Producto Interno Bruto en el segundo trimestre del año, mientras que industrias y el sector agropecuario aportaron el 26.8% y 4.9%, respectivamente. Por su parte, la formación bruta de capital fijo (FBCF) como proporción del PIB registró una contracción interanual de 1.8 puntos porcentuales, al pasar de 26.9% en el segundo trimestre de 2024 a 25.1% en el mismo trimestre de 2025.

*Gráfico 1. Población Ocupada y Tasa de Ocupación
Segundo Trimestre, 2018-2025*



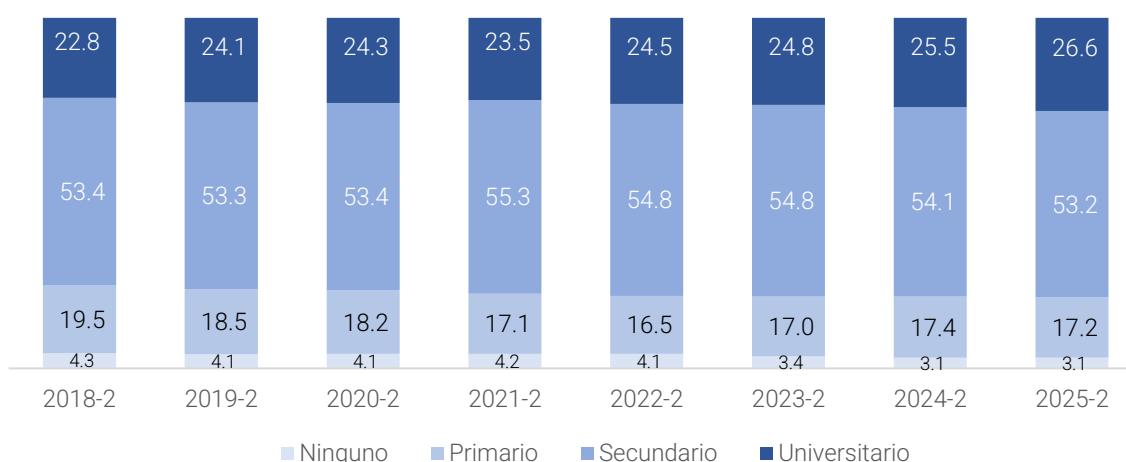
Fuente: ENCFT- Banco Central de la República Dominicana; Elaboración Propia.

En otro tenor, el factor trabajo ha experimentado un sólido desempeño durante el trimestre evaluado. Según se observa en el gráfico 1, la población ocupada ha mantenido, desde el segundo trimestre de 2020, una tendencia creciente, pasando de 4,246,695 trabajadores (entre formales e informales) a una cantidad de 5,123,548 en el segundo trimestre de 2025, convirtiéndose en el valor más alto alcanzado en toda la serie de este indicador.

Además, al compararla con la población ocupada del mismo período del año anterior, se observa que en el segundo trimestre de 2025 la cantidad aumentó en un 2.4%, adicionándose 121,164 nuevos trabajadores. Por su parte, la tasa de ocupación informal pasó de 56.1% a 54.0%, registrando una reducción interanual de 2.1 puntos porcentuales en el segundo trimestre de 2025.

Las mayores variaciones en la población ocupada por rama de actividad económica se registran en “Salud y asistencia social”, “Industrias” y “Hoteles, bares y restaurantes”, con crecimientos relativos de 11.0%, 10.7% y 8.9%, respectivamente. Mientras que las actividades que mostraron menor crecimiento o incluso contracción para este trimestre fueron “Agricultura y ganadería”, “Construcción” y “Administración pública y defensa”, con variaciones negativas de 7.4%, 2.1% y 1.5%, respectivamente.

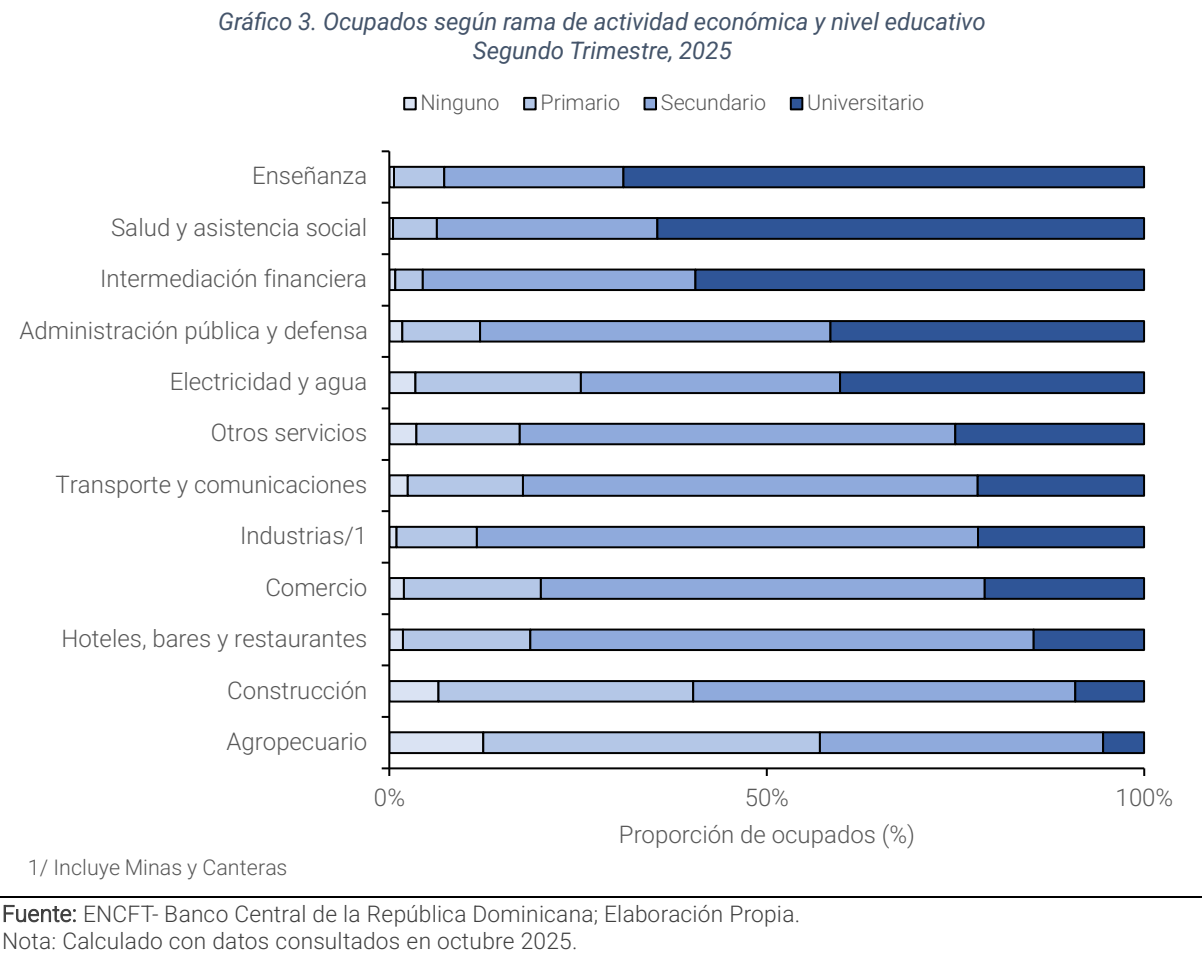
Gráfico 2. Distribución porcentual de la población ocupada total por nivel educativo, Segundo Trimestre, 2018 -2025



Fuente: ENCFT- Banco Central de la República Dominicana; Elaboración Propia.

De manera general, se observa una mejoría en la composición del nivel educativo de la población ocupada durante el segundo trimestre de 2025 en comparación con el mismo trimestre del año anterior. La proporción de trabajadores que con un nivel universitario aumentó en 1.1 puntos porcentuales, pasando de 25.5% a 26.6% del total de la población ocupada.

Mientras tanto, el porcentaje de trabajadores que alcanzaron el nivel primario y secundario registró descensos de 0.2 y 0.9 puntos porcentuales, alcanzando proporciones de 17.2% y 53.2% del total, respectivamente. Por último, la proporción de trabajadores sin ningún nivel educativo se mantuvo prácticamente invariable en 3.1% de toda la población ocupada.



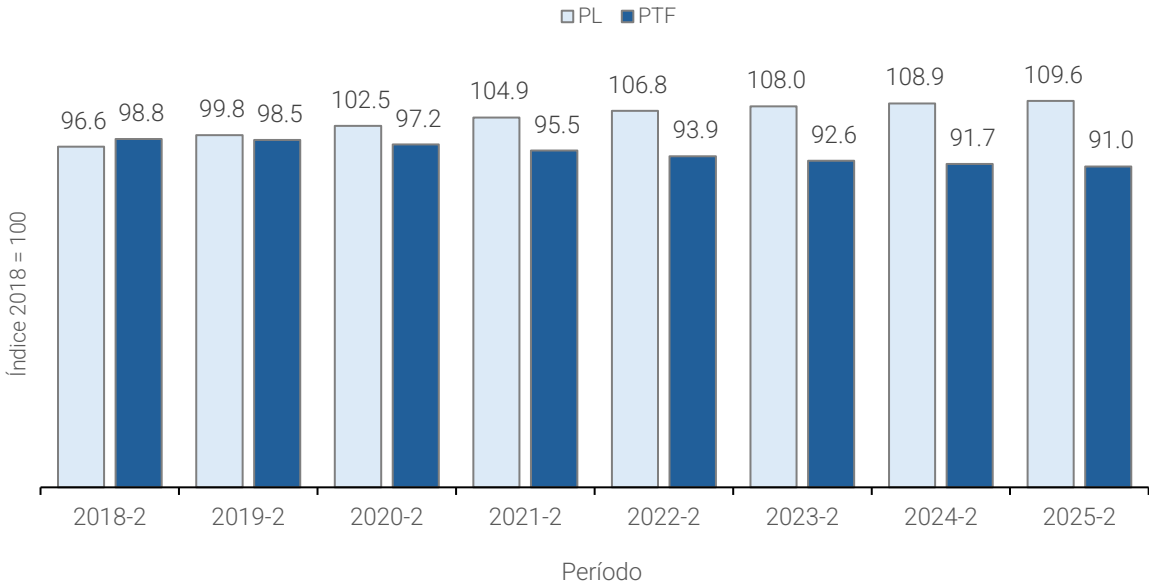
Al desagregar el nivel educativo por las diferentes ramas de actividad económica, se observa que se mantiene una estructura similar a la de años anteriores en el período abril-junio de 2025. Es decir, en la mayor parte de las actividades predominan trabajadores que alcanzaron el nivel secundario de educación, con excepción de algunas ramas, mientras que los trabajadores sin ningún nivel educativo representan la minoría en todas las ramas, a excepción del sector “Agropecuaria”.

Análisis de la Productividad en República Dominicana

Productividad Agregada

En el segundo trimestre de 2025, la Productividad Total de los Factores (PTF) registró una ligera disminución interanual de 0.7 puntos, en consonancia con la tendencia observada en los últimos años, pasando de un índice de 91.7 en el período abril-junio de 2024 a un índice de 91.0 en el mismo trimestre de 2025. En cuanto a la productividad laboral de la economía agregada, se observó un aumento interanual de 0.7 puntos, pasando de 108.9 en el segundo trimestre del 2024 a un índice de 109.6 el mismo trimestre de 2025.

Gráfico 4. Evolución de la Productividad Total de los Factores (PTF) y la Productividad Laboral (PL), Segundo Trimestre, 2018-2025



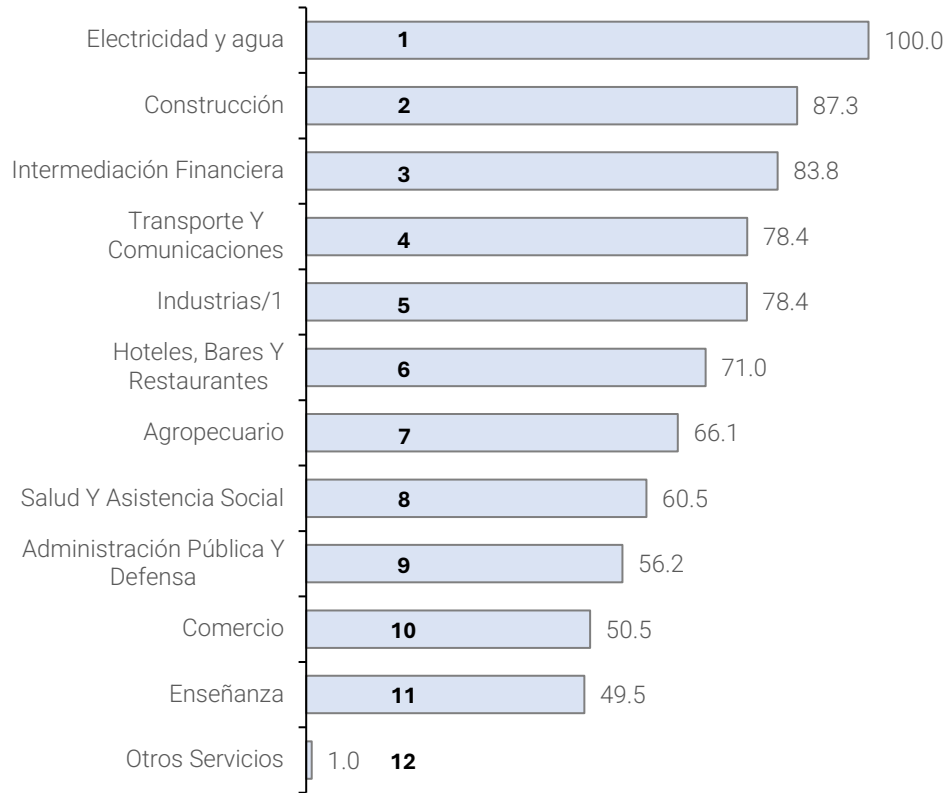
Fuente: Elaboración propia con datos de la ENCFT- Banco Central de la República Dominicana.
Nota: Calculado con datos consultados en octubre 2025.

Productividad por Sector Económico

Las ramas de actividad económica, ordenadas según su índice de productividad laboral durante el trimestre evaluado, presentan una clasificación muy similar a la observada en períodos anteriores. Las actividades de “Electricidad y agua”, “Construcción” e “Intermediación financiera” continúan encabezando el ranking con mayor índice de productividad laboral en la economía, ocupando el primer, segundo y tercer lugar, respectivamente. En contraste, las ramas de “Comercio”, “Enseñanza” y “Otros servicios” mantienen las últimas posiciones, reflejando los niveles más bajos de productividad laboral.

No obstante, se registraron mejoras significativas en las actividades de “Transporte y comunicaciones” y “Comercio”, que se destacaron como las únicas dos actividades que mejoraron una posición en el ranking, durante el segundo trimestre de 2025, en comparación con el mismo período del año anterior. En particular, “Transporte y comunicaciones” avanzó de la quinta posición a la cuarta, mientras que “Comercio” pasó del puesto número 11 al 10.

Gráfico 5. Puntuación y Ranking del Índice de Productividad Laboral (PL) por Rama de Actividad Económica Segundo Trimestre, 2025



1/ Incluye Minas y Canteras.

Fuente: ENCFT- Banco Central de la República Dominicana; Elaboración Propia.
Nota: Calculado con datos consultados en octubre 2025.

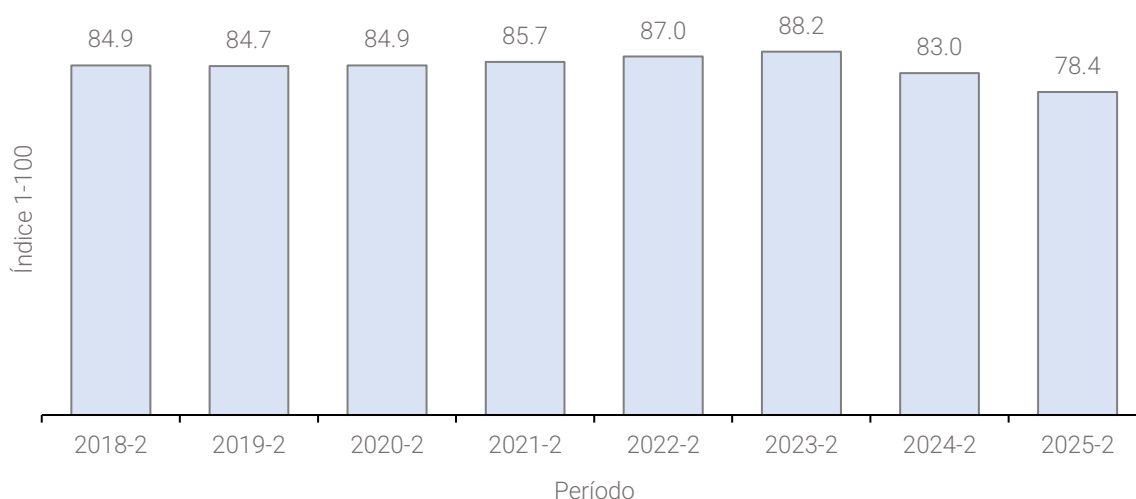
Sector Servicios

El sector servicios, como se precisó anteriormente, mantiene su preponderancia durante el segundo trimestre del presente año, al explicar un poco más del 60% del Producto Interno Bruto. En este período, el valor agregado de dicho sector registró un crecimiento interanual de 3.2%, destacándose las actividades de “Intermediación financiera”, “Transporte y comunicaciones” y “Hoteles, bares y restaurantes”, con expansiones de 6.4%, 3.9% y 3.3%, respectivamente.

En cuanto a la productividad laboral de “Transporte y comunicaciones”, se observa una disminución de 4.6 puntos en el segundo trimestre de 2025 respecto al mismo período de 2024, al pasar de un índice de 83.0 en abril-junio de 2024 a un índice de 78.4 en abril-junio de 2025. No obstante, pese a esta reducción, la rama mejoró una posición en el ranking general, avanzando del quinto al cuarto lugar.

Su valor agregado en la economía experimentó un crecimiento interanual de 3.9% en el caso de “Transporte y Almacenamiento” y un 1.0% en el caso de “Comunicaciones” durante el segundo trimestre de 2025, destacándose entre una de las actividades de mayor expansión dentro del sector servicios. La cantidad de trabajadores también aumentó en 3.9%, lo que representa un incremento neto de 13,796 personas empleadas.

Gráfico 6. Índice de Productividad Laboral Normalizada de Transporte y Comunicaciones
Segundo Trimestre, 2018-2025



Fuente: ENCFT- Banco Central de la República Dominicana; Elaboración Propia.

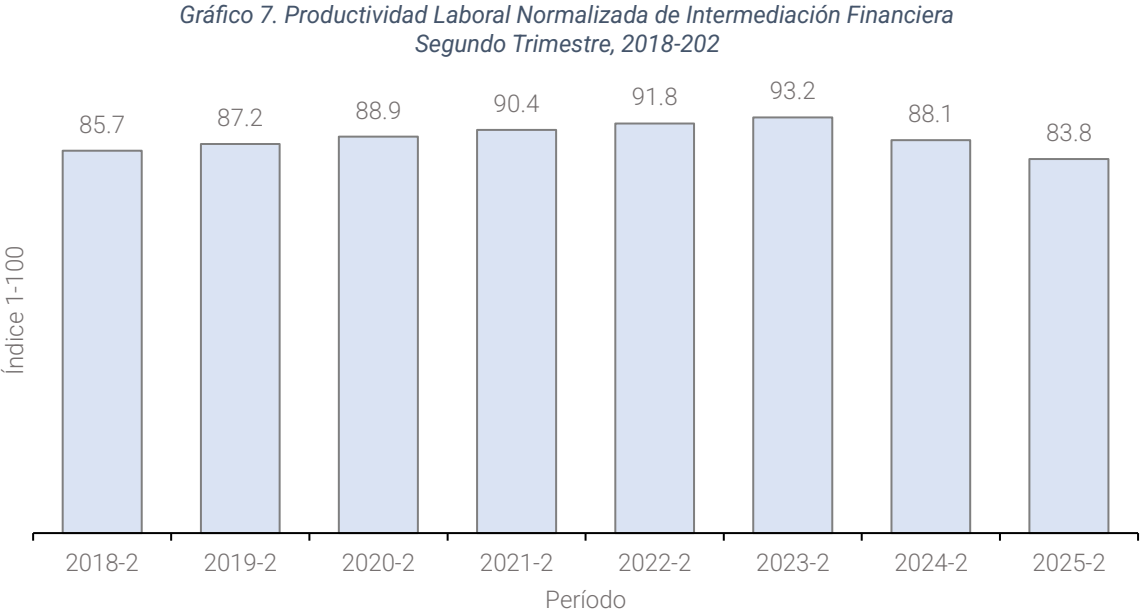
Nota: Calculado con datos consultados en octubre 2025.

En lo que respecta a “Intermediación financiera”, durante el segundo trimestre de 2025 se posicionó, al igual que en el trimestre anterior, como la tercera actividad con mayor productividad laboral, con un índice de 83.8, equivalente a una reducción de 4.3 puntos respecto al valor registrado en el mismo período de 2024.

En cuanto a la población ocupada, esta rama presentó una disminución de 1.2% en comparación con el número de trabajadores reportados en el segundo trimestre de 2024, lo que representa una reducción neta de 1,487 empleados.

Cabe señalar que, a pesar de la disminución en el número de trabajadores durante el segundo trimestre de 2025, la actividad de “Intermediación financiera” se destacó como la de mayor crecimiento económico interanual dentro del sector servicios con un 6.4%.

En cuanto a la distribución porcentual del nivel educativo de su población ocupada, se observó una reducción interanual de 3.2 puntos porcentuales en la proporción de ocupados con nivel universitario, acompañada de un incremento de 3.6 puntos porcentuales en la proporción de ocupados que con un nivel secundario.



Fuente: ENCFT- Banco Central de la República Dominicana; Elaboración Propia.
Nota: Calculado con datos consultados en octubre 2025.

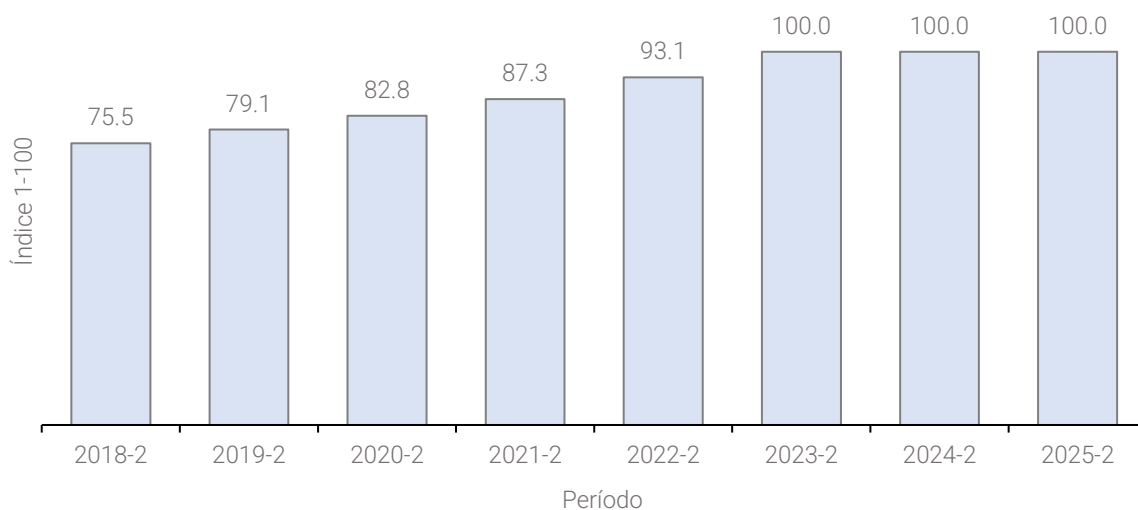
En el caso de “Electricidad y agua”, esta actividad se ha destacado por alcanzar los niveles más altos de productividad laboral en el segundo trimestre de los últimos tres años, liderando el ranking del índice que mide la productividad laboral (INP-PL). En cuanto a la expansión de su valor agregado, durante el período abril-junio 2025, registró un incremento interanual de 2.5%, cifra inferior al 7.7% observado en el mismo período de 2024.

Asimismo, el sector energía continúa liderando la inversión extranjera directa (IED) recibida en el país, al representar el 25.7% de los US\$2,893 millones captados entre enero y junio de 2025. Una parte importante de este resultado se sustenta en el desarrollo de proyectos de energía renovable, que han aprovechado los incentivos contemplados en la regulación vigente (Banco Central de la República Dominicana, 2025).

En lo referente a la cantidad de trabajadores de “Electricidad y agua”, esta aumentó en términos netos en 7,813 nuevos trabajadores, lo que representa un crecimiento interanual de 5.1%. Consolidándose como la cuarta actividad económica con mayor tasa de crecimiento en su población ocupada, durante el segundo trimestre de 2025.

De esta manera, el porcentaje de trabajadores con un nivel secundario y universitario de esta actividad en conjunto pasó de 89.0% del total de la población ocupada de Electricidad y Agua en el segundo trimestre del 2024 a una proporción de 74.6% en el mismo período de 2025. Mientras que los trabajadores con un nivel primario o ningún nivel de educación aumentaron de 11.0% a 25.4% en el segundo trimestre del 2025.

Gráfico 8. Productividad Laboral Normalizada de Electricidad y Agua
Segundo Trimestre, 2018-2025



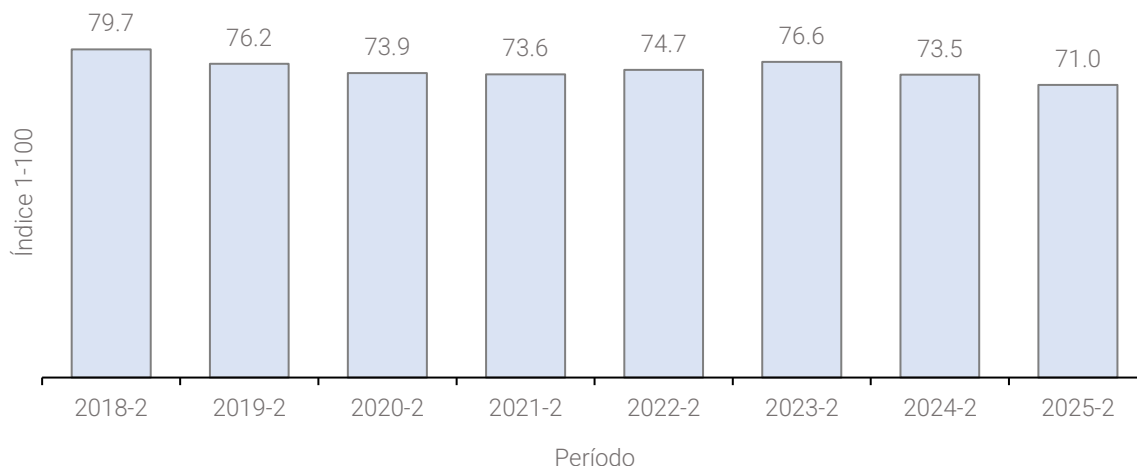
Fuente: ENCFT- Banco Central de la República Dominicana; Elaboración Propia.
Nota: Calculado con datos consultados en octubre 2025.

La actividad de “Hoteles, bares y restaurantes” registró un índice de productividad laboral de 71.0 en el segundo trimestre de 2025, lo que representa una reducción de 2.5 puntos respecto al nivel observado en el mismo período de 2024, consolidando la tendencia decreciente que mantiene desde el segundo trimestre de 2023. En comparación con las demás, con este resultado conservó la sexta posición dentro del ranking general.

Asimismo, su población ocupada se ubicó como la tercera de mayor crecimiento en el segundo trimestre de 2025, con un aumento interanual de 8.9%, equivalente a la incorporación neta de 35,363 nuevos empleados. El nivel educativo de la población ocupada en “Hoteles, bares y restaurantes” durante el trimestre analizado no presentó variaciones significativas en su distribución. Los trabajadores con nivel secundario y universitario, en conjunto, representaron el 81.3% del total, mientras que aquellos con nivel primario o sin educación conformaron el 18.7% restante.

En cuanto a su desempeño económico durante el trimestre analizado, esta actividad reflejó un incremento de 3.3% en el valor agregado en el segundo trimestre de 2025, cifra significativamente inferior al 10.2% registrado en el mismo período de 2024.

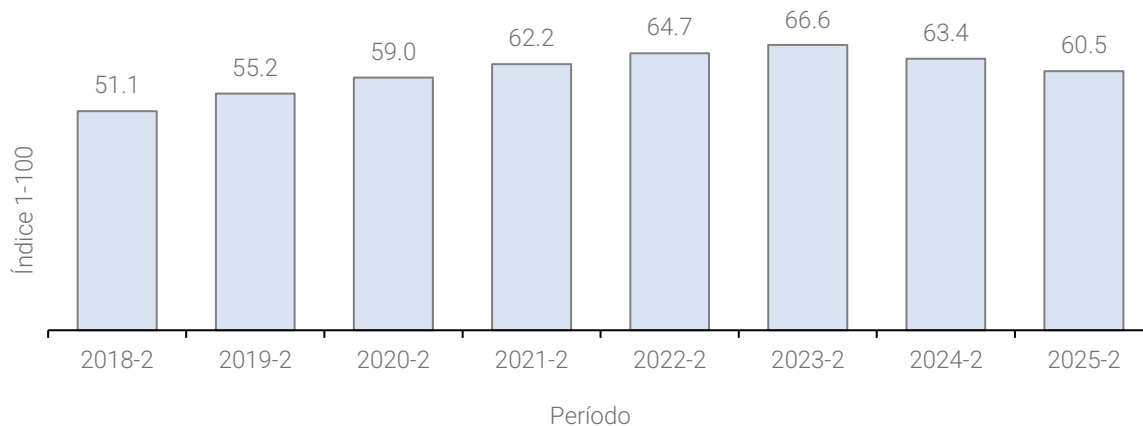
**Gráfico 9. Productividad Laboral Normalizada de Hoteles, Bares y Restaurantes
Segundo Trimestre, 2018-2025**



Fuente: ENCFT- Banco Central de la República Dominicana; Elaboración Propia.
Nota: Calculado con datos consultados en octubre 2025.

La productividad laboral de “Salud y asistencia social” medida a través del índice INP-PL experimentó un descenso interanual de 2.9 puntos, al pasar de 63.4 a 60.5 durante el período abril-junio de 2025. Con este nivel de productividad, continúa ocupando la octava posición en el ranking de productividad laboral. Esta actividad destacó entre las demás al registrar el mayor crecimiento relativo en el número de empleados durante el segundo trimestre de 2025, al expandirse en 11.0%, lo que equivale a 21,369 nuevos trabajadores. En cuanto a su valor agregado en la economía, prácticamente se mantuvo sin variación, tras reflejar un crecimiento interanual de apenas 0.1% en el mismo período.

**Gráfico 10. Productividad Laboral Normalizada de Salud y Asistencia Social
Segundo Trimestre, 2018-2025**

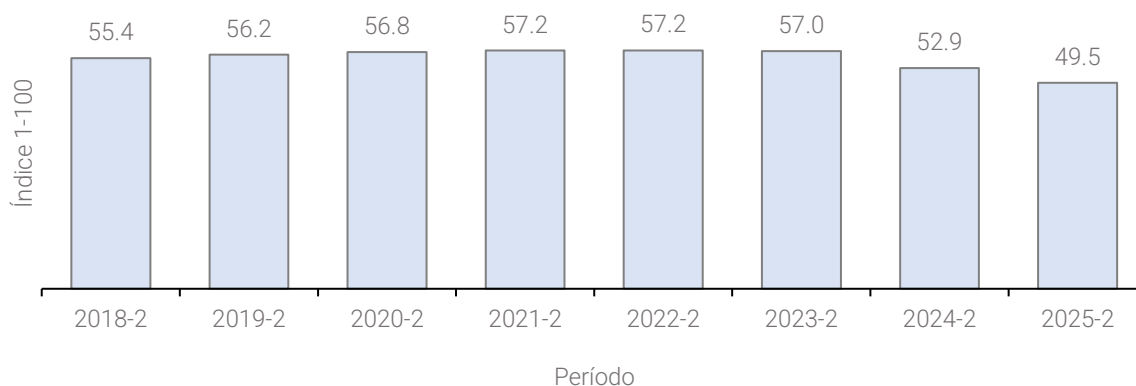


Fuente: ENCFT- Banco Central de la República Dominicana; Elaboración Propia.
Nota: Calculado con datos consultados en octubre 2025.

Por su parte, la actividad económica de “Enseñanza” continuó disminuyendo en el índice de productividad laboral durante el segundo trimestre de 2025, al pasar de 52.9 a 49.5 puntos, lo que representa una reducción de 3.5 puntos en comparación con el mismo período de 2024. Como resultado, retrocedió una posición en el ranking del índice, pasando de la posición número 10 a la 11, siendo superada por la actividad de “Comercio”. De esta manera, se destaca por ser una de las ramas con menor productividad laboral.

En consonancia con lo anterior, la actividad de “Enseñanza” también se caracterizó por ser la de menor crecimiento en su población ocupada, al registrar una variación interanual de apenas 0.1% en comparación con la cantidad observada en el mismo período de 2024. En cuanto a su valor agregado, alcanzó un crecimiento acumulado de 1.1% durante el período abril-junio de 2025, reflejando un desempeño inferior en comparación con el 7.0% registrado en el mismo trimestre de 2024.

Gráfico 11. Productividad Laboral Normalizada de Enseñanza
Segundo Trimestre, 2018-2025



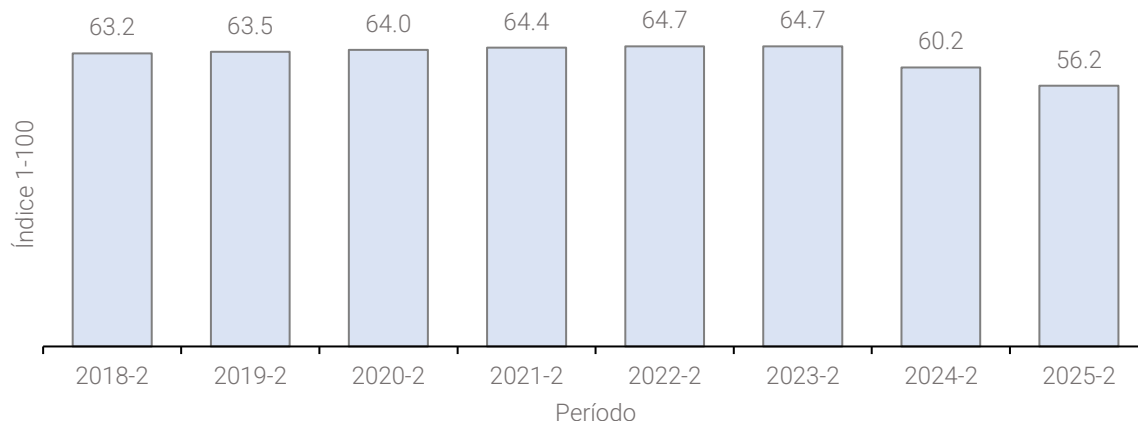
Fuente: ENCFT- Banco Central de la República Dominicana; Elaboración Propia.

Nota: Calculado con datos consultados en octubre 2025.

En el caso de “Administración pública y defensa”, esta actividad continuó ocupando la novena posición en el ranking de productividad laboral durante el período abril-junio de 2025. En dicho trimestre obtuvo un índice de 56.2, equivalente a una reducción de 4.0 puntos en comparación con el valor registrado en el mismo período de 2024.

La cantidad de trabajadores vinculados a esta actividad se redujo en 1.5%, lo que implicó una disminución neta de 4,749 empleados durante el segundo trimestre de 2025. La composición del nivel educativo se mantuvo en proporciones similares a las de trimestres anteriores, con un 88.0% de trabajadores con nivel secundario y universitario, mientras que aquellos con nivel primario o con ningún nivel educativo, representaron el 12.0% restante. En cuanto a su contribución al Producto Interno Bruto, registró un incremento interanual de 1.2% en comparación con el desempeño observado en el segundo trimestre de 2024.

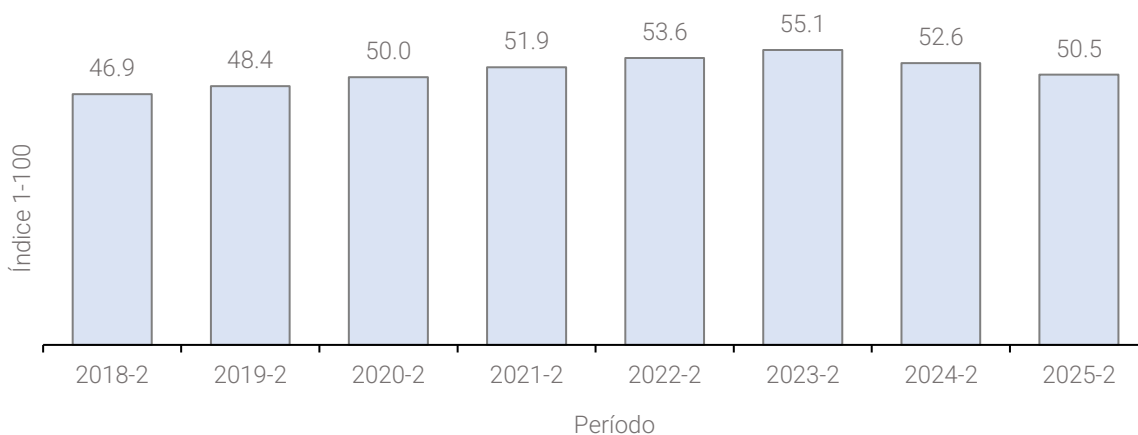
**Gráfico 12. Productividad Laboral Normalizada de Administración Pública y Defensa
Segundo Trimestre, 2018-2025**



Fuente: ENCFT- Banco Central de la República Dominicana; Elaboración Propia.
Nota: Calculado con datos consultados en octubre 2025.

En cuanto a la actividad de “Comercio”, esta se destacó como una de las únicas dos que mejoraron su posición en el ranking del INP-PL, al avanzar de la posición número 11 en el segundo trimestre de 2024 a la posición número 10 en el mismo período de 2025, superando así a la actividad de “Enseñanza”. Este resultado se logró a pesar de la reducción en el índice de productividad laboral, que pasó de 52.6 en el período abril-junio 2024 a un índice de 50.5 en el trimestre analizado. La cantidad de empleados de esta actividad reflejó una variación positiva de 1.3% interanual, al incorporarse 13,646 nuevos empleados netos en el segundo trimestre del 2025. Por otro lado, el valor agregado de “Comercio” en la economía, exhibió un crecimiento interanual de 2.7%, en comparación al desempeño registrado en el segundo trimestre del 2024.

**Gráfico 13. Productividad Laboral Normalizada de Comercio
Segundo Trimestre, 2018-2025**

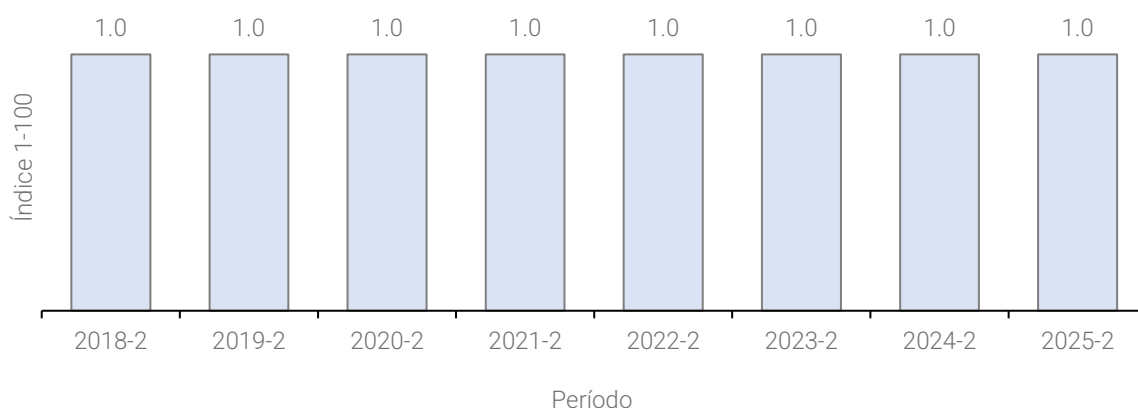


Fuente: ENCFT- Banco Central de la República Dominicana; Elaboración Propia.
Nota: Calculado con datos consultados en octubre 2025.

Durante el período abril-junio 2025, la actividad de “Otros servicios” sigue obteniendo el menor dinamismo en términos de productividad laboral en comparación con las demás actividades económicas, al registrar en el segundo trimestre de los últimos 7 años, la menor puntuación en el índice de productividad laboral y por consiguiente la última posición en el ranking de dicho índice.

Su población ocupada se expandió en 2.7% interanual en el segundo trimestre del 2025, añadiendo 26,335 nuevos puestos de trabajo en términos netos. En cuanto a la composición del nivel educativo de los trabajadores, estos poseen un 3.6%, 13.7%, 57.7% y 25.0% en los niveles ninguno, primario, secundario y universitario, respectivamente. En relación con su valor agregado, este creció a un ritmo interanual de 1.2% durante el segundo trimestre del año 2025, inferior al 4.1% registrado durante el mismo trimestre 2024.

Gráfico 14. Productividad Laboral Normalizada de Otros Servicios
Segundo Trimestre, 2018-2025



Fuente: ENCFT- Banco Central de la República Dominicana; Elaboración Propia.

Nota: Calculado con datos consultados en octubre 2025.

Sector Industrial

En el segundo trimestre del 2025, el sector Industrial resultó en una contracción económica del 1.0% en comparación con el desempeño alcanzado en el período abril-junio del 2024. De esta forma, se caracterizó como el único sector que presentó una contracción interanual en su valor agregado durante el trimestre analizado. Este resultado se explica, en gran medida, por el rezago de la rama de construcción, la cual entre los meses de abril y junio de 2025 exhibió una variación interanual cercana a -3.3%.

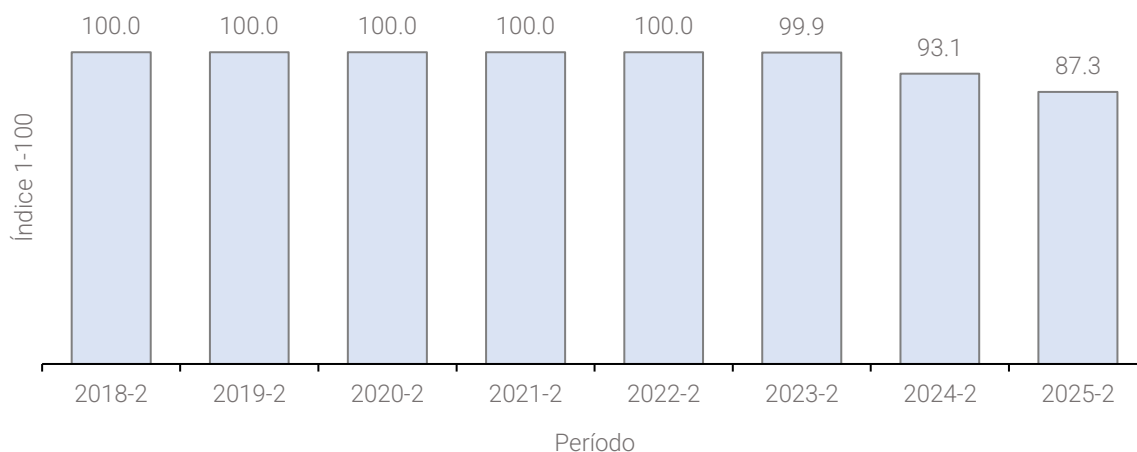
De manera concreta la actividad de construcción ha mostrado un rezago importante en la primera mitad del año, con variaciones interanuales en el orden de -1.2% y -3.3% durante el primer y segundo trimestre del año, respectivamente.

Este comportamiento es fruto del contexto sufrido en dichos períodos: un alto nivel de incertidumbre y elevadas tasas de interés, lo que se refleja en la postergación de la ejecución de obras por parte del sector privado y una menor demanda de viviendas, lo que a su vez coincide con un gasto de capital como porcentaje del PIB, menor en comparación con el promedio de años anteriores (Banco Central de la República Dominicana, 2025).

En línea con lo anterior, el índice que mide la productividad laboral de “Construcción” experimentó también un retroceso, pasando de un INP-PL de 93.1 en el segundo trimestre del 2024 a un índice de 87.3 en el mismo período del 2025, equivalente a un descenso de 5.8 puntos. A pesar del rezago en el valor agregado y la disminución del INP-PL en el segundo trimestre del año, la actividad de construcción se mantuvo en el segundo lugar en el ranking del índice de productividad laboral en el período abril-junio de 2025.

En línea con el desempeño del sector, la población ocupada de “Construcción” también registró una disminución interanual de 2.1%, lo que implicó la salida de 8,809 trabajadores que pertenecían a esta actividad.

Gráfico 15. Productividad Laboral Normalizada de Construcción
Segundo Trimestre, 2018-2025



Fuente: ENCFT- Banco Central de la República Dominicana; Elaboración Propia.

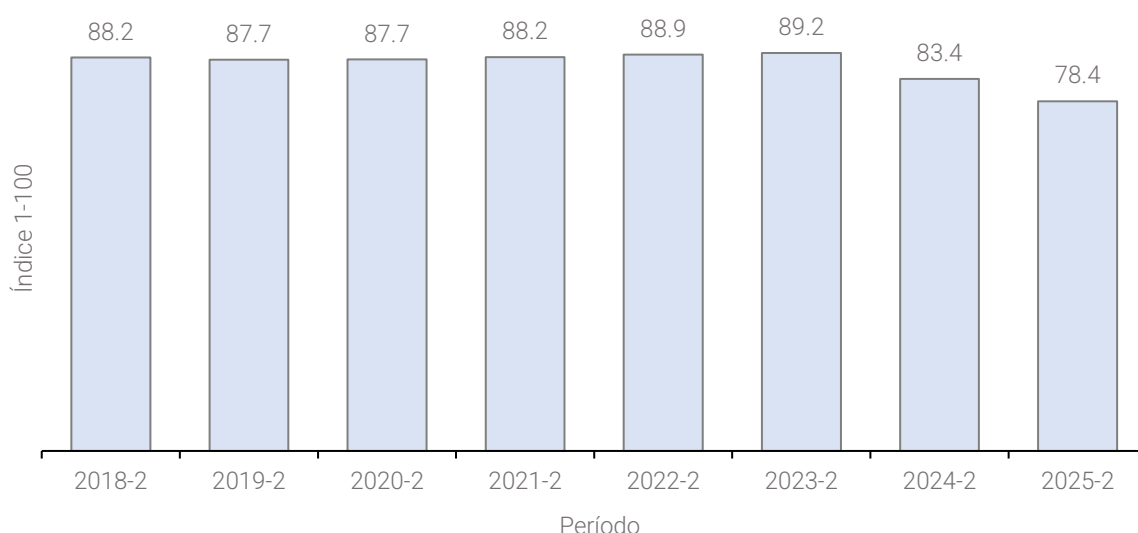
Nota: Calculado con datos consultados en octubre 2025.

Por su parte, la actividad de “Industrias” registró un índice de productividad laboral de 78.4 durante el segundo trimestre de 2025. Con este resultado, retrocedió una posición en el ranking del INP-PL, pasando de la cuarta a la quinta posición. La población ocupada en esta actividad aumentó en 10.7% interanual en comparación con el nivel registrado en el segundo trimestre de 2024, incorporando la mayor cantidad de trabajadores en términos netos en el segundo trimestre del 2025, equivalente a 51,113 nuevos trabajadores y a alcanzar la segunda tasa de crecimiento más alta en términos relativos.

En cuanto a la composición del nivel de educación de la población ocupada de esta actividad, el 88.4% de sus trabajadores cuentan al menos con un nivel secundario o universitario, siendo este valor 1.2 puntos porcentuales mayor en comparación con el resultado del año anterior. Mientras que los trabajadores con ningún nivel o un nivel primario representaron en conjunto el 11.6% restantes del total de los trabajadores.

Respecto al valor agregado de “industrias” durante el segundo trimestre de 2025, las actividades que lo componen mostraron comportamientos mixtos. El mayor rezago se observó en “Manufactura de zonas francas” (-1.4%), seguido por el modesto crecimiento interanual de “Manufactura local” (0.8%). En contraste, “Minas y canteras” registró una significativa recuperación del 9.1% en comparación con el desempeño de -4.1% observado en el mismo trimestre de 2024.

Gráfico 16. Productividad Laboral Normalizada de Industrias*
Segundo Trimestre, 2018-2025



Fuente: ENCFT- Banco Central de la República Dominicana; Elaboración Propia.

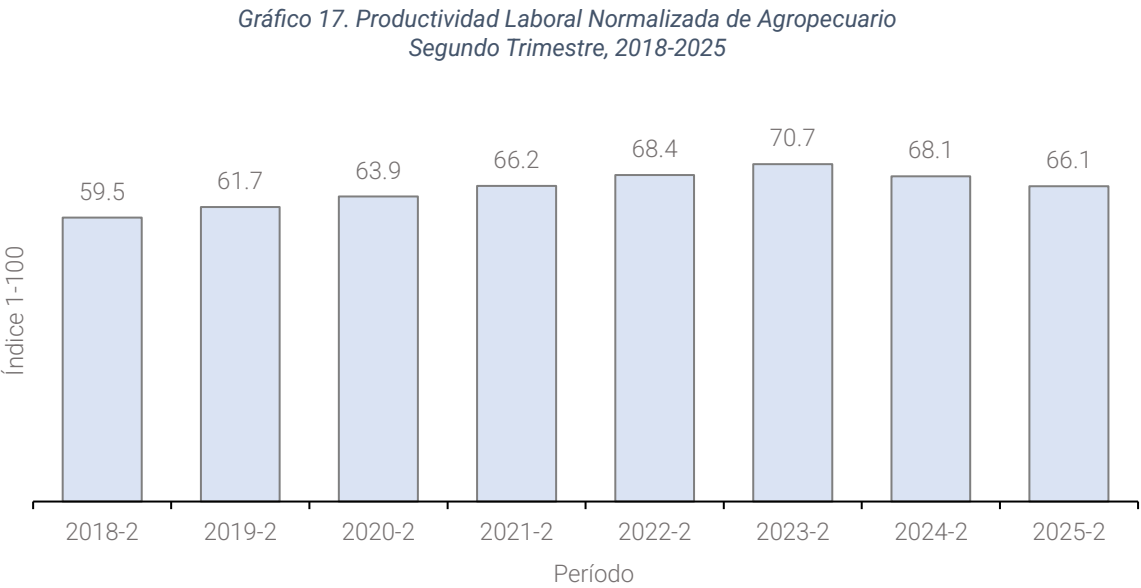
Nota: Calculado con datos consultados en octubre 2025. * Incluye minas y canteras

Sector Agropecuario

El valor agregado del sector agropecuario experimentó un crecimiento económico interanual de 5.0% en el segundo trimestre del 2025, este ritmo de crecimiento es explicado de manera desagregada por incrementos del 9.2% y 1.3% en las actividades de “Agricultura” y “Ganadería”, respectivamente.

En el trimestre analizado “Agropecuario” alcanzó un índice de productividad laboral de 66.1 puntos, lo que representa una caída interanual de 5.0 puntos, en comparación el valor alcanzado en el segundo trimestre del 2024. De esta manera sigue ocupando la séptima posición en el Ranking del índice de productividad laboral (INP-PL).

En lo referente a su población ocupada, esta registra una caída de un 7.4% interanual, en el segundo trimestre del 2025, equivalentes a 27,373 trabajadores menos en términos netos. De esta manera se destacó como la actividad con mayor caída en términos absolutos y relativos en su población ocupada.



Fuente: ENCFT- Banco Central de la República Dominicana; Elaboración Propia.
Nota: Calculado con datos consultados en octubre 2025.

Perspectivas de Productividad

Para 2025, el Fondo Monetario Internacional (FMI) revisó al alza el crecimiento económico mundial, de 2.8% a 3.2%, reflejando una leve mejora respecto a estimaciones anteriores. Sin embargo, según el FMI, esta expansión pudiera estar apoyada en factores transitorios más que en una recuperación estructural, ya que aún persisten altos niveles de deuda, tensiones comerciales e incertidumbre geopolítica. También advierte que el crecimiento potencial continúa debilitándose por la menor inversión, la desaceleración de la productividad y la limitada movilidad laboral.

Bajo el contexto actual, la productividad se consolida como el eje fundamental para sostener el crecimiento, competitividad y superar los desequilibrios financieros en los próximos años. Elevar la eficiencia del capital y del trabajo, e impulsar la innovación tecnológica resultan condiciones indispensables para recuperar el dinamismo económico de años anteriores. En este sentido, fortalecer el capital humano, promover el emprendimiento y crear un entorno propicio para la inversión productiva serán claves para alcanzar un crecimiento real y sostenible.

En línea con lo anterior, McKinsey advierte que, aunque la economía mundial inició el 2025 con un nivel de riqueza global sin precedentes, esto vino acompañado de profundos desequilibrios estructurales. Desde el año 2000, la riqueza financiera ha crecido mucho más rápido que la producción real, impulsada por un endeudamiento que superó con creces la inversión productiva. Ello ha derivado en un crecimiento “en papel”, sin suficiente creación de valor tangible. La consultora plantea que solo una aceleración sostenida de la productividad permitirá alinear la expansión financiera con la economía real, especialmente mediante mayor inversión en infraestructura, innovación y capital humano.

En cuanto a América Latina y el Caribe, el Banco Mundial evidencia que el prolongado bajo crecimiento de la región ha estado directamente vinculado a la limitada capacidad de las economías para transformar innovación en eficiencia productiva. La falta de dinamismo empresarial, la escasa competencia y la baja inversión en educación técnica y tecnológica, restringen el aumento del valor agregado y la productividad laboral. Asimismo, plantea que superar este estancamiento requiere impulsar el emprendimiento transformador, fortalecer las instituciones y promover entornos que favorezcan la adopción tecnológica, la formalización y la generación de empleos de mayor productividad.

Finalmente, el Banco Mundial subraya que los países con marcos institucionales sólidos han logrado proteger su inversión productiva y sostener la eficiencia del capital y del trabajo, mientras que aquellos con estructuras más frágiles enfrentan mayores costos de financiamiento. En este sentido, destaca que las políticas industriales pueden desempeñar un papel clave en la transformación productiva si se aplican con adecuada gobernanza y disciplina fiscal.

Referencias

- Banco Central de la República Dominicana (BCRD). (2025). *Boletín Trimestral del Mercado Laboral (abril- junio 2025)*. Obtenido de https://cdn.bancentral.gov.do/documents/publicaciones-economicas/boletin-trimestral-del-mercado-laboral/documents/Boletin_Trimestral_Mercado_Laboral_abr-jun_2025.pdf
- Banco Central de la República Dominicana (BCRD). (2025). *Informe de la economía dominicana - (enero-junio)*. Obtenido de https://cdn.bancentral.gov.do/documents/publicaciones-economicas/informe-de-la-economia-dominicana/documents/infeco_definitivo2025-06.pdf
- Banco Central de la República Dominicana. (4 de Agosto de 2025). *BCRD*. Obtenido de <https://www.bancentral.gov.do/a/d/6294-bcrd-informa-que-la-inversion-extranjera-directa-alcanzo-los-us28928-millones-en-el-primer-semester-de-2025>
- Banco Central de la República Dominicana. (29 de Julio de 2025). *BCRD*. Obtenido de <https://www.bancentral.gov.do/a/d/6290-economia-dominicana-registra-crecimiento-interanual-de-24--en-enerojunio-de-2025>
- Banco Mundial. (2025). *Emprendimiento transformador para el empleo y el crecimiento*. Obtenido de <https://openknowledge.worldbank.org/server/api/core/bitstreams/ac9eb08f-9208-4a8f-a192-c841094afd01/content>
- Fondo Monetario Internacional (FMI). (2025). *Perspectivas Económicas Mundiales, octubre 2025*. Obtenido de <https://www.imf.org/-/media/Files/Publications/WEO/2025/October/English/text.ashx>
- McKinsey Global Institute. (2025). Out of balance: What's next for growth, wealth, and debt? Obtenido de <https://www.mckinsey.com/mgi/our-research/out-of-balance-whats-next-for-growth-wealth-and-debt>